

ArmAdA

ARMADA BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



FAALİYET RAPORU
2010

10

Giriş

Genel Müdür Mesajı

1. Şirket

- 1.1.Şirket Hakkında Genel Bilgi
- 1.2.Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 1.3.Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi
- 1.4. Organizasyon Şeması
- 1.5.Vizyon-Misyon
- 1.6.Yönetim Ekibi
- 1.7.Tarihçe

2. Faaliyet Gösterilen Sektör

- 2.1.Türk Bilişim Teknolojileri Pazarı
- 2.2.Türkiye BT Sektörünün Büyümesini Tetikleyen Etkenler

3. Finansal Göstergeler

- 3.1.Bilanço ve Gelir Tablosu Ana Kalemleri
- 3.2.Finansal Oranlar
- 3.3.Bilanço Analizi
- 3.4.Gelir Tablosu Analizi

4. Olağan Genel Kurul Gündemi

5. Kar Dağıtım Politikası

6. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

7. Denetçi Görüşü

8. Bağımsız Denetim Raporu

9. Mali Tablolar ve Dipnotlar

Genel Müdür Mesajı,

Çok değerli yatırımcılarımız, iş ortaklarımız, tedarikçilerimiz ve çalışma arkadaşlarımız,

Karlılık ve satış gelirleri açısından hedeflerimize ulaştığımız, distribütörlüğünü yaptığımız küresel marka sayısını arttırdığımız ve piyasadaki saygın konumumuzu daha da güçlendirdiğimiz başarılı bir yılı daha geride bırakmış bulunuyoruz.

2010 yılı gerek karlılık açısından gerekse de mali ve operasyonel verimlilik açısından başarılı bir yıl olmuştur. 2009 yılında 216.209.535 TL (142.281.428 USD) olan net satışlarımız TL bazında %38 oranında artarak 2010 yılında 299.065.312 TL (200.313.452 USD) olarak gerçekleşirken, brüt karımız %37 artarak 16.416.095 TL'den 22.426.567 TL'ye ulaşmıştır.

2009 ile karşılaştırıldığında, brüt karlılığımızı korurken, (2009 yılında %7,59 iken, 2010'da %7,50 olarak gerçekleşmiştir), faaliyet kar marjımız %2,12'den %2,69'a, net kar marjımız da %1,48'den %1,92'ye artış göstermiştir. Yaşanan bu iyileşmelerde verimlilik odaklı satış, başarıyla uygulanan mali politikalarımız ve etkin bir şekilde yönettiğimiz faaliyet giderlerimizde sağlanan tasarruflar önemli rol oynamıştır. Genel yönetim ve satış pazarlama giderlerimizin önceki yılda net satışlarımızın içindeki payı %5,63 iken, bu yıl %4,87'ye gerilemiştir. Satış hacmindeki artışa bağlı olarak oluşan finansman ihtiyacı ise finansman giderlerinin 665.170 TL'den 1.126.006 TL'ye yükselmesine neden olmuştur. 2009 yılında 28.628 TL kur farkı karı gerçekleşmişken, 2010 yılında kurlardaki değişim trendine bağlı olarak 254.004 TL kur farkı zararı oluşmuştur. Bilanço yapımızdaki TL açık pozisyon riskimiz yakından takip edilmekte ve kur değişimlerinin mali tablolarımızı negatif olarak etkilememesi için gereken tüm tedbirler alınmaktadır.

Şirketimizin artan satışlarıyla beraber likidite gücü artmış, ancak söz konusu artış için dış kaynak kullanım ihtiyacı da oluşmuştur. Mali yapımıza bakıldığında yabancı kaynakların toplam aktifimize oranı 2009 yılında %65,18 iken, bu yıl %76,28 olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklarımızın toplam kaynaklar içindeki payı % 23,72 olarak gerçekleşmiştir.

2010 yılında başarıyla uygulayıp iyi sonuçlar almamıza neden olan satış, pazarlama ve mali politikalarımızı 2011'de de sürdürerek sektör oranları üzerinde büyüme hedeflemekteyiz. Değişken piyasalarda şirket özkaynaklarının etkin kullanımı ve değerlendirilmesi çalışmalarımız, müşterilerimize özel sağladığımız finansal çözümlerin de şirket faaliyetlerine ve finansal tablolara olumlu yansıması sonucu şirketimizin 2011'de 2010'a göre %20 büyümesini öngörmekteyiz.

Bilişim teknolojilerinde kurumsal ve bireysel pazardaki gelişmeleri yakından takip eden pazarlama ve satış ekiplerimiz uzmanlıkları ve deneyimleriyle yüksek bilgi ve deneyim gerektiren teknolojilerde başarılı çalışmalarını sürdürerek iş ortaklarımıza katma değer ekleyen anlayışımızla şirketimizi diğer dağıtıcılar arasında farklılaştırmış, ayırtırmış ve farklı bir düzleme taşımıştır.

Şirketimiz bilişim teknolojileri içinde farklı teknoloji ve müşteri segmentlerine yapmakta olduğu yatırımlarla derinleşmek ve bunun gerektirdiği sürekli gelişme, yaratıcılık ve başarılı çalışmalarla sizlerin tercih ve teveccühünü kazanmanın önemini bilincinde olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Saygılarımla,
Mustafa Sulhi Güven,
Mart 2011

ArmAdA

1.ŞİRKET

1.1.Şirket Hakkında Genel Bilgi

1993 yılında kurulan Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bilişim Teknolojileri ürünlerini, teknolojideki en son gelişmeleri sektörümüze tanıtan ve sunan bir dağıtım şirketidir.

Armada, bilgi teknolojileri sektöründe faaliyet göstermekte olup bilgisayar, sunucu, depolama, güvenlik, yazıcı, taşınabilir bilgisayar, el terminalleri, yazılım, bilgisayar üreticilerinin üretim aşamasında kullandıkları ürün ve parçalarının ithalatını, bilgisayar firmalarına satışını, pazarlama ve projelendirmesini yapmaktadır. Tüm bu hizmetler birbirlerinden farklılaşmış satış ve pazarlama kanalları aracılığıyla yapılmaktadır. Bu kanallar, Armada'nın dağıtımını yaptığı ürünleri kendi çözümleri ve hizmetleriyle birleştirerek son tüketiciye sunmaktadır. Şirket, bilişim sektöründe faaliyet gösteren sayısı 4.000'i aşan ticari şirkete ürünlerinin satışını yapmaktadır.

Armada, bilgi teknolojileri üreticilerinin dağıtıcılığını distribütörlük anlaşmaları çerçevesinde yapmaktadır. Intel, Cisco, Dell, HP, Riverbed, Symantec, Motorola, Samsung, Kingston, Enterasys, Linksys, Dlink, AMP, HCS, Palit, Zebra, Bosch ve Avaya, Şirket'in ürünlerinin dağıtımını yaptığı başlıca firmalardır. Şirket diğer markaları yurtiçinden tedarik ederek satışını yapmaktadır.

Armada, gelişen çözüm ve teknolojileri yakından takip eden deneyimli ve bilgili ekibiyle, dünyanın lider markalarının çözümlerini ve en son yeniliklerini, başarılı bir şekilde sektörümüze sunmaktadır. Müşteri ve ürün odaklı iş süreçleri, yeni teknolojileri ilk uygulayan şirket olmanın getirdiği güvenilirlik ve bilgi birikimi, Armada'yı pazarda farklılaştıran faktörler arasındadır.

Yeni teknolojiler de yaptığımız yatırımlar ile bilgisayar, sunucu, depolama, ağ güvenliği, IP Telefon, kablolu ve kablosuz bilgisayar ağları, ağ yönetimi konularında uzmanlaşmış ekiplerimiz pek çok projeye katkılar sağlamış ve Armada'nın tercih edilmesinde önemli bir rol teşkil etmiştir.

Armada BT sektörünün ön yatırım, finansman ve birikim gereken ürün ve teknolojilerini dünya ile eşzamanlı Türkiye pazarına başarıyla sunarak, iş hacmini büyütmeyi ve yaygınlaşmayı amaçlamıştır. Bu nedenle, uzmanlık alanlarını sürekli genişleterek mevcutları yenileyerek, son kullanıcı, teknoloji üreten uluslararası firmalar ve BT sektörü şirketleri arasında güçlü ekip ve alt yapısının ürettiği katma değerler ile bir platform oluşturmaktadır.

Tüm operasyonunu ve iş süreçlerini Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı olan SAP üzerinden yürüten Armada, her geçen gün bu süreçleri daha da geliştirip dünya standartlarında yenilemektedir. Sahip olduğu yüksek teknoloji iletişim alt yapısı ve uzman kadrosu ile Türkiye bilişim sektöründe lider konumdadır.

Armada elektronik ticaret sitesi “eortak” (www.eortak.com veya www.armada.com.tr) ile iş ortaklarına 7 gün 24 saat hizmet sunmaktadır. “eortak”, Armada iş ortakları için özel tasarlanmış bir “elektronik iş platformu” dur. Kullanım kolaylığı, işlem hızı ile kullanıcıların tüm ihtiyaçları göz önünde bulundurularak tasarlanan "eortak" üzerinden Armada iş ortakları, ürünlerin fiyatlarına, teknik özelliklerine, stok ve cari hesap bilgilerine gerçek zamanlı olarak anında ulaşabilmektedirler.

Armada’nın 2010 yılı itibariyle ortalama çalışan sayısı 104 olup, 2010 yılı cirosu 299.065.321 TL (200.313.452 ABD Doları) dır.

1.2.Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortak Adı	Tutar	%
Halka açık	5.403.375	45,02
Mustafa Sulhi Güven	2.490.000	20,75
Ahmet Ziyaeddin Türkeş	1.680.000	14,00
Ahmet Umur Serter	1.104.669	9,21
Alvi Mazon	1.102.884	9,19
Mehmet Betil	219.072	1,83
Toplam	12.000.000	100,00

Yapılan Sermaye Artırımları:

2010 yılı içinde sermaye artışı yapılmamıştır.

1.3.Yönetim Kurulu

25 Mayıs 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul’umuzda 1 yıl süre ile göreve getirilen Yönetim Kurulu Üyelerimiz aşağıda belirtilmiştir.

Alvi Mazon : Yönetim Kurulu Başkanı

Ahmet Umur Serter : Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Sulhi Güven : Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Kürşad Öztürk : Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

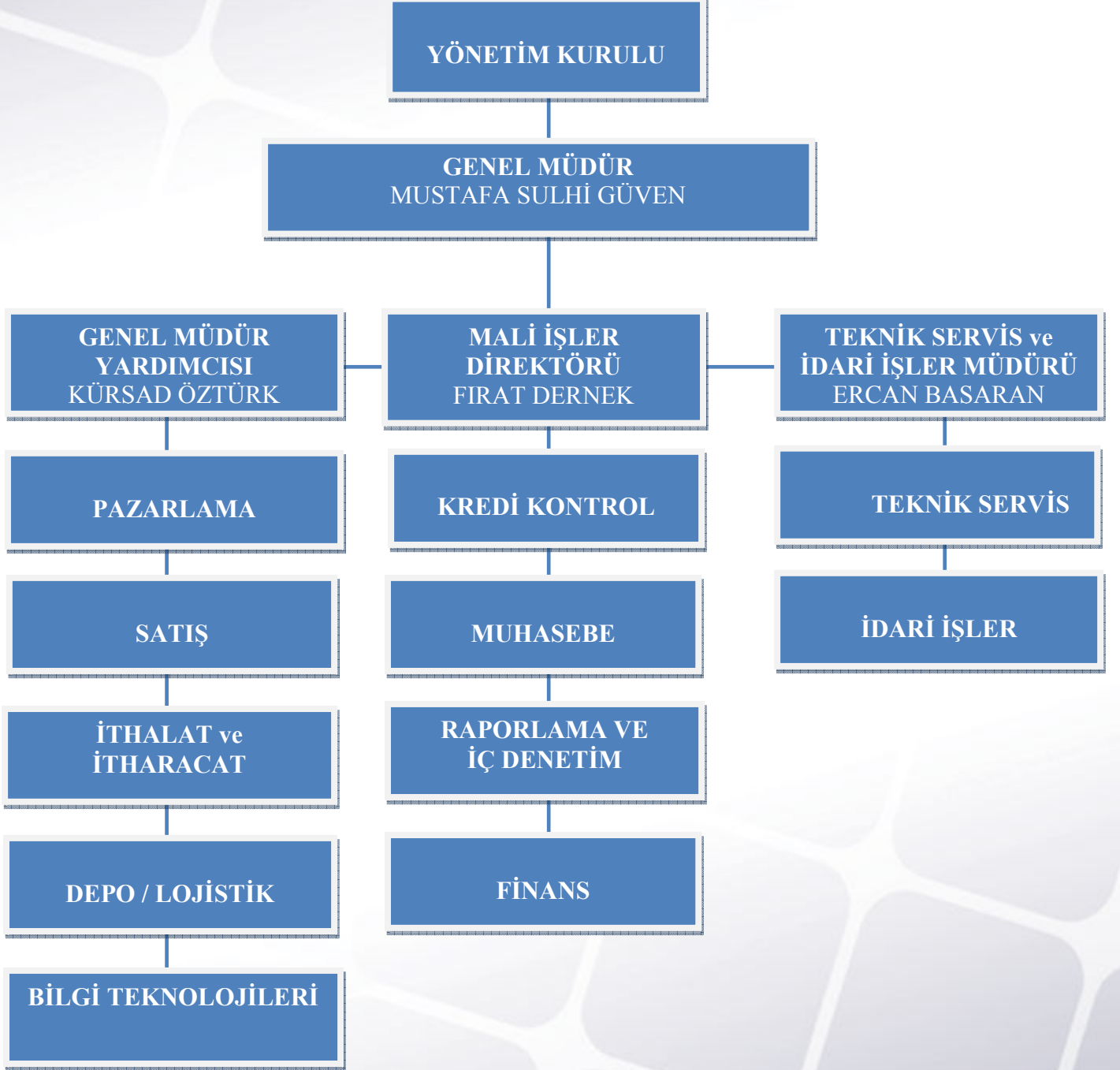
Denetim Komitesi

Alvi Mazon : Üye

Ahmet Umur Serter : Üye

Denetçiler : Ayşegül Başar ve Gülay Can

1.4. Organizasyon Şeması



1.5.Vizyon – Misyon

Armada, Bilişim Teknolojileri alanında Pazar lideri uluslararası firmaların ürün ve çözümlerinin bilgisayar firmalarına yaygın olarak satış ve pazarlamasını yapan bir dağıtım şirkettir. Faaliyetlerini deneyimli ve uzman kadrosu, gelişmiş alt yapısı ile uluslararası standartlarda, kanun ve iş etik kurallarına uygun olarak sürdürmeyi değişmez ilke edinmiştir.

1.6.Yönetim Ekibi

Şirket Üst Düzey Yöneticileri:

Mustafa Sulhi Güven, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür: Mustafa Sulhi Güven kurucu ortağı olduğu Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Genel Müdürlük görevini sürdürmektedir. Mustafa Sulhi Güven İTÜ'den Yüksek Elektronik Mühendisi olarak mezun olmuştur.

Kürşad Öztürk, Genel Müdür Yardımcısı: 1997 yılında Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de çalışmaya başlayan Kürşad Öztürk, 2004 yılından bu yana Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. Kürşad Öztürk İTÜ Bilgisayar Mühendisliği mezunudur.

Fırat Dernek, Mali İşler Direktörü: 2002-2010 yılları arasında Pricewaterhouse Coopers şirketinde Mali ve Hukuk hizmetleri departmanında, denetim ve vergi danışmanlığı görevlerinde çalışmıştır. 2007-2008 yılları arasında aynı şirketin Lüksemburg ofisinde de görev alan Dernek, 2010 yılı Mayıs ayından bu yana Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Mali İşler Direktörlüğü görevini sürdürmektedir. Fırat Dernek Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümü mezunudur.

1.7.Tarihçe

Armada, 16 Mart 1993 yılında bilgisayar sektöründe faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.

1994 yılında ağ cihazları üreticisi 3Com ile distribütörlük anlaşması imzalamış, aynı yıl 5,3 milyon ABD Doları ciro rakamına ulaşmıştır.

1995 yılında ağ cihazları alanında uluslararası alanda en saygın bir üreticilerden olan Cisco ile distribütörlük anlaşması imzalamış, cirosunu 9,6 milyon ABD Dolarına yükseltmiştir.

1997 yılında ağ cihazları üreticisi Enterasys ile distribütörlük anlaşmaları imzalamıştır. Bu yıl 22,3 milyon ABD Doları ciro rakamına ulaşılmıştır.

1999 yılında, mikro işlemci ve anakart üreticisi Intel Bilgisayar ve ağ güvenliği ürünleri üreticisi Symantec ile distribütörlük anlaşmaları imzalanmıştır. 1999 cirosu 36,8 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

2000 yılında bellek üreticisi Kingston ve bilgisayar ağ kablolama ürünleri üreticisi AMP ile distribütörlük anlaşmaları imzalanarak aynı yılın sonunda 39,4 milyon ABD Doları net satış elde edilmiştir.

2001 yılında bilgisayar ağ kablolama ürünleri üreticisi HCS ile distribütörlük anlaşması imzalanmış ve 44,8 milyon ABD Doları ciro rakamına ulaşılmıştır.

2003 yılında Şirketimiz (SAP) Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı kullanmaya başlamıştır.

2004 yılında Armada'nın Elektronik Ticaret sitesi (eortak) açılmıştır. Bilgisayar ağ cihazları ve pbx üreticisi Nortel Networks ve bilgisayar ağ cihazları üreticisi Dlink ile distribütörlük anlaşması yapılarak, 129.243 bin YTL (90,9 milyon ABD Doları) net satış rakamına ulaşılmıştır. Bu yıl içinde ayrıca, OT/VT ürünleri üreticileri Symbol, Zebra ve ekran kartı üreticisi Palit ile distribütörlük anlaşması imzalanmıştır.

2005 yılında ciro 177.444 bin YTL (132,4 ABD Doları)'dır.

2006 yılının Haziran ayında Şirket paylarının %30'u halka açılmıştır. 2006 yılında elde edilen net satış 232.598 bin YTL (162 milyon ABD Doları)'dır.

2007 yılında sermayesi 10.000.000 YTL'den 12.000.000 YTL'ye yükselmiş ve 230.501.879 YTL (177.309.138 ABD Doları) net satış rakamına ulaşmıştır.

2008 yılında Şirketimiz ortaklarına geçmiş yıl karlarından brüt 960.000 TL nakit temettü dağıtımını yapmıştır. 2008 yılı ciromuz 228.650.844 TL (176.851.144 ABD Doları)'dır.

2009 yılında, Şirketimiz Hewlett-Packard ile distribütörlük anlaşması imzalayarak HP Procurve Network Grubu ürünlerinin Türkiye genelinde dağıtıcılığını yapmaktadır. 2009 yılı net satışımız 216.209.535 TL (142.281.428 USD) olarak gerçekleşmiştir.

2010 yılında Şirketimiz Avaya ile "Kurumsal İletişim Ürünleri" ve Bosch grubu ile "Güvenlik Sistemleri Ürünleri" konusunda distribütörlük anlaşmaları imzalamıştır. Şirketimiz 2010 yılı sonunda 299.065.321 TL (200.313.452 ABD Doları) satış rakamına ulaşmıştır.

2.FAALİYET GÖSTERİLEN SEKTÖR

2.1. Türk Bilişim Teknolojileri Pazarı

Türkiye’ye bilgisayarların girişi 80’li yılların sonlarında başlamıştır. 1990-1995 yılları arasında sektörde çok hızlı bir gelişme yaşanmış, ancak bilgisayar kullanımı finans sektörü başta olmak üzere, daha çok devlet ve büyük işyerleri ile üniversitelerde sınırlı kalmıştır. 90’lı yılların ikinci yarısında ise bilgisayar kullanımındaki artış, bilişim teknolojileri sektörünü Türkiye’nin en hızlı büyüyen sektörlerinden biri haline getirmiştir. Özellikle 2000 yılından itibaren tüketici elektroniği pazarında taşınabilir bilgisayarların gelişimi ve video, ses ve datanın ev ortamlarında kullanım bulması sonucu Interpromedya araştırmalarına göre toplam bilgi teknolojileri pazarını 2009 yılında 7 milyar ABD doları büyüklüğüne ulaştırmıştır. Aynı araştırmaya göre 2010 yılı Bilgi Teknolojileri pazarı büyüklüğü 7,66 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

IDC’nin, Türkiye BT harcamaları 2010 araştırmasında Türkiye BT pazarı büyüklüğünün 2006–2012 yılları arasındaki dönemde yıllık ortalama bileşik (CAGR) %13,5 büyüme ile 2012 yılında 8,7 milyar ABD dolarına ulaşacağı öngörülmektedir. 2005 yılından itibaren mali ve telekomünikasyon sektörlerinden başlayarak genele yayılan birleşme ve satın alma işlemleri sonrasında hızlanarak artan yeni yatırımlar, yenileme yatırımları, e-devlet modeli ile kamunun BT yatırımlarındaki artış beklentisinin ve hızla gelişen teknolojiyi takip eden kullanıcıların etkisiyle önümüzdeki yıllarda sektörde yakalanan hızlı büyüme trendinin devam etmesi beklenmektedir.

Türkiye, ülkedeki ekonomik koşulların iyileşmesi ve küreselleşme yolunda her açıdan ilerleme kaydetmesi sayesinde gelişmekte olan ülkeler arasında ön sıralarda yer almaktadır. Kalifiye insan kaynağına ek olarak, sayısı fazla olan genç nüfus da ülkenin çekiciliğini arttırmaktadır.

Türkiye’nin, kişi başına düşen PC sahipliği bakımından gelişmiş ülkeler ile karşılaştırıldığında halen oldukça geride kaldığı görülmektedir. Benzer şekilde ülkemizdeki internet kullanımında son yıllarda artan gelişmeye karşın, batı Avrupa kullanımları ile karşılaştırıldığında kat etmesi gereken yol olduğu açıktır. Bu veriler ışığında, son yıllarda artan BT harcamalarına rağmen, pazardaki büyüme potansiyelinin uzun vadede devam edeceği sonucu ortaya çıkmaktadır.

2.2. Türkiye BT Sektörünün Büyümesini Tetikleyen Etkenler

2.2.1 Hızla Artan Teknoloji Kullanımı: Teknolojik araçları kullanarak şirket kaynaklarının üzerindeki denetimi artırma, üretkenliği geliştirme, iş hacmini büyütme, müşteri ihtiyaçlarını analiz edebilmenin değeri tüm iş ve kamu kuruluşları tarafından kabul görmektedir.

2.2.2 Ekonomik Performans: Ekonomik istikrar, bilişim teknoloji yatırımları üzerinde, yabancı sermaye yatırımlarını teşvik etmesi, talep istikrarı ve kamu yatırımlarının devamlılığının sağlanması açısından olumlu etkilere sahiptir.

2.2.3 Değişen Ekonomik Yapı: Geçen on yılda Türkiye’de hizmet sektörünün önemi artmış ve tarımın ekonomideki payı azalmıştır. Hizmet sektöründeki artan faaliyetler, perakende,

toptancı, profesyonel hizmetler ve kişisel hizmetler üzerinde, bilişim yatırımlarını teşvik etmektedir.

2.2.4 Avrupa Birliği Süreci ve Gelişen Ticaret: Avrupa Birliğine katılım süreci,

- Kamu hizmetlerinin kalitesinde ve e-devlet ilişkili yatırımlarda artış,
- Ticari sektörlerde örgütsel olgunluğu orta ve uzun vadede artırma ve iş süreçlerinin otomasyonu,
- Altyapı yatırımlarına ek olarak müşteri ilişkileri yönetimi ve tedarik zinciri üzerinde artan odaklanmayı gerektiren, endüstri ve hizmet sektörlerindeki rekabetçi yatırımlar,
- Ürün gelişimi ve ar-ge'ye artan odaklanma ve böylece sektöre has çözümlere daha fazla yatırım,
- İnsan kaynakları kalitesine ve yönetimine yapılacak yatırımlar

yönünden Türkiye'deki bilgi teknolojileri yatırımlarını olumlu yönden etkileyecektir.

2.2.5 Özelleştirme: Özelleştirme ile birlikte şirketlerde artan verimlilik endişeleri ve teknoloji araçlarının daha iyi kullanımına ilişkin talepler bilişim teknolojileri yatırımlarını olumlu yönde etkileyecektir.

2.2.6 Sektörel Gelişmeler: Telekomünikasyon, lojistik, perakende ve tüketici sektörlerinde yaşanan büyümenin BT yatırımlarını teşvik edeceği öngörülmektedir.

2.2.7 Tüketici Elektronik Pazarı: Kişilerin gelişimine ve verimliliğine olumlu katkıda bulunan bilişim teknolojisi ürünler nihai kullanıcıların eğitim, iş ve sosyal yaşamında önemli bir yer işgal ettiğinden önemli bir ihtiyaca cevap vermektedir. Artan uygulamalar, ses, görüntü ve datanın aynı ortamda yakınsaması ve buna dayalı uygulamaların gelişmesi tüketici elektroniği pazarında bilişim teknoloji ürünlerinin satışını dolayısıyla büyük perakende mağaza zincirlerinin sayısının artmasına olumlu katkıda bulunmaktadır.

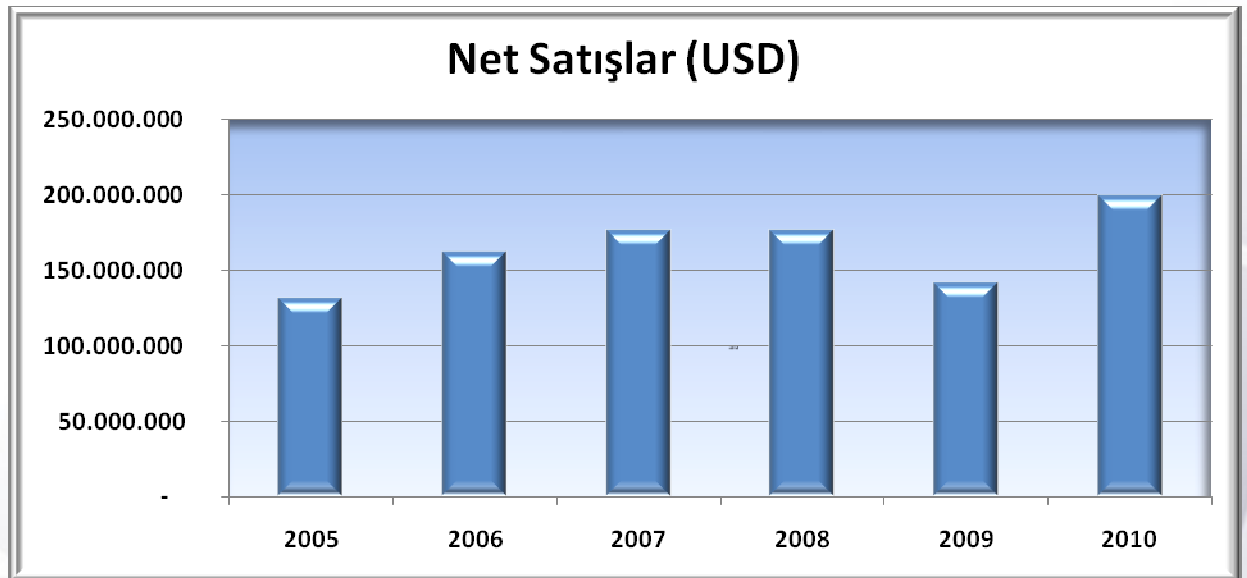
3.FİNANSAL GÖSTERGELER

3.1. BİLANÇO VE GELİR TABLOSU ANA KALEMLERİ:

2010 ve 2009 yılları itibariyle bilanço ve gelir tablosu ana kalemlerinin TL cinsinden tutarları aşağıda gösterilmiştir:

GELİR TABLOSU	31 Aralık 2010	Değişim	31 Aralık 2009
Net Satışlar	299.065.321	%38	216.209.535
Brüt Karı	22.426.567	%37	16.416.095
Faaliyet Karı	8.029.959	%75	4.588.252
Net Dönem Karı	5.737.908	%79	3.198.872
BİLANÇO	31 Aralık 2010	Değişim	31 Aralık 2009
Dönen Varlıklar	126.554.846	%82	69.673.245
Duran Varlıklar	1.942.575	-%13	2.243.200
Kısa Vadeli Yükümlülükler	97.701.425	%110	46.598.994
Uzun Vadeli Yükümlülükler	318.664	%16	273.940
Özsermaye	30.477.332	%22	25.043.511

2005–2010 yılları arası ABD Doları cinsinden net satışlar



3.2.FİNANSAL ORANLAR :

<u>KARLILIK ORANLARI</u>	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Brüt Kar Marjı	%7,50	%7,59
Faaliyet Karı Marjı	%2,69	%2,12
Net Kar Marjı	%1,92	%1,48
Özsermaye Karlılığı	%18,83	%12,77
<u>FAALİYET ORANLARI</u>	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Alacakların Ortalama Tahsil Süresi (gün)	73,43	63,66
Stokların Ortalama Dönüş Süresi (gün)	35,88	42,38
Borçların Ortalama Ödeme Süresi (gün)	70,63	72,45
<u>MALİ ORANLAR</u>	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Finansal Kaldıraç (Yabancı Kaynaklar / Aktif Toplam)	0,76	0,65
Özsermaye / Yabancı Kaynaklar	0,31	0,53
Kısa Vadeli Yabancı Kaynak / Toplam Kaynak	0,76	0,65

3.3. Bilanço Analizi

Karşılaştırmalı Bilançolar Dikey ve Yatay Analizi:

VARLIKLAR	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009		Değişim
Dönen Varlıklar	126.554.846	98,5%	69.673.245	96,9%	81,6%
Nakit ve Nakit Benzerleri	13.025.859	10,1%	4.797.855	6,7%	171,5%
Ticari Alacaklar	82.705.487	64,4%	39.297.415	54,6%	110,5%
Diğer Alacaklar	101.991	0,1%	47.136	0,1%	116,4%
Stoklar	30.276.800	23,6%	24.866.920	34,6%	21,8%
Diğer Dönen Varlıklar	85.174	0,1%	313.756	0,4%	-72,9%
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	359.535	0,3%	350.163	0,5%	2,7%
Duran Varlıklar	1.942.575	1,5%	2.243.200	3,1%	-13,4%
Maddi Duran Varlıklar	1.908.174	1,5%	2.228.220	3,1%	-14,4%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	34.401	0,0%	14.980	0,0%	129,6%
Toplam Varlıklar	128.497.421	100,0%	71.916.445	100,0%	78,7%

YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa Vadeli Yükümlülükler	97.701.425	76,0%	46.598.994	64,8%	109,7%
Finansal Borçlar	25.172.476	19,6%	5.030.617	7,0%	400,4%
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	0,0%	10.692	0,0%	0,0%
Ticari Borçlar	69.116.302	53,8%	39.429.289	54,8%	75,3%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	771.025	0,6%	527.848	0,7%	46,1%
Borç Karşılıkları	121.802	0,1%	74.171	0,1%	64,2%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.519.820	2,0%	1.526.377	2,1%	65,1%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	318.664	0,2%	273.940	0,4%	16,3%
Finansal Borçlar	41.292	0,0%	-	0,0%	0,0%
Kıdem Tazminatı Karşılığı	202.959	0,2%	131.634	0,2%	54,2%
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	74.413	0,1%	142.306	0,2%	-47,7%
Özkaynaklar	30.477.332	23,7%	25.043.511	34,8%	21,7%
Ödenmiş Sermaye	12.000.000	9,3%	12.000.000	16,7%	0,0%
Hisse Senedi İhraç Primleri	3.164.669	2,5%	3.164.669	4,4%	0,0%
Yabancı Para Çevrim Farkları	4.007.309	3,1%	3.105.427	4,3%	29,0%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	539.962	0,4%	295.215	0,4%	82,9%
Geçmiş Yıl Karları	5.027.484	3,9%	3.279.328	4,6%	53,3%
Net Dönem Karı	5.737.908	4,5%	3.198.872	4,4%	79,4%
Toplam Kaynaklar	128.497.421	100,0%	71.916.445	100,0%	78,7%

3.4. Gelir Tablosu Analizi

	1 Ocak - 31 Aralık 2010	%	1 Ocak - 31 Aralık 2009	%	Değişim
Satış Gelirleri	299.065.321	100,0%	216.209.535	100,0%	38,3%
Satışların Maliyeti (-)	(276.638.754)	-92,5%	(199.793.440)	-92,4%	38,5%
Brüt Kar	22.426.567	7,5%	16.416.095	7,6%	36,61%
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(8.645.363)	-2,9%	(5.738.476)	-2,7%	50,7%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(5.924.190)	-2,0%	(6.444.083)	-3,0%	-8,1%
Diğer Faaliyet Gelirleri	557.393	0,2%	395.906	0,2%	40,8%
Diğer Faaliyet Giderleri	(384.448)	-0,1%	(41.190)	-0,0%	833,4%
Faaliyet Karı	8.029.959	2,7%	4.588.252	2,1%	75,0%
Finansal Gelirler	477.459	0,2%	131.244	0,1%	263,8%
Finansal Giderler (-)	(1.126.006)	-0,4%	(665.170)	-0,3%	69,3%
Sürdürülebilir Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	7.381.412	2,5%	4.054.326	1,9%	82,1%
Dönem Vergi Gelir / Gideri	(1.713.026)	-0,6%	(1.001.383)	-0,5%	71,1%
Ertelenmiş Vergi Gelir / Gideri	69.522	0,0%	145.929	0,1%	-52,4%
Dönem Karı	5.737.908	1,9%	3.198.872	1,5%	79,4%
Hisse Başına Kar (*)	0,0048		0,0027		

(*) Payın nominal değeri 1 Kuruş'tur.

4.OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

4. OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

- 1) Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi,
- 2) Divan Heyetine Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması hususunda yetki verilmesi,
- 3) 2010 yılına ait Yönetim Kurulu Raporunun okunması ve müzakeresi,
- 4) 2010 yılına ait Denetçi Raporunun okunması ve müzakeresi,
- 5) 2010 yılına ait Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporunun okunması ve müzakeresi,
- 6) Şirketin 2010 yılına ait bilanço ve gelir tablosunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 7) 2010 yılında yapılan bağış ve yardımların Genel Kurulun bilgisine sunulması,
- 8) Yönetim Kurulunun 2010 yılı kar dağıtım önerisinin okunması, görüşülmesi, onaylanması, tahsis şekli ve zamanı hakkında karar alınması,
- 9) 2010 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin ibra edilmesi,
- 10) Gelecek yıllara ilişkin kar dağıtım politikasının görüşülmesi ve karara bağlanması,
- 11) Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi, görev süresi ve ücretlerinin tespiti,
- 12) Görev süreleri dolmuş bulunan Denetçilerin yerine seçim yapılması, görev süresi ve ücretlerinin tespiti,
- 13) Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
- 14) Bedelsiz sermaye artırımını ile ilgili Yönetim Kurulu kararının görüşülmesi ve esas sözleşmenin 6. maddesi ile ilgili tadil tasarısının görüşülüp karara bağlanması,
- 15) Yönetim Kurulu üyelerine Şirket konusuna giren veya girmeyen işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nev'i işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri gereğince izin verilmesine dair karar alınması
- 16) Dilekler ve kapanış

2010 YILI A GRUBU İMTİYAZLI PAY SAHİPLERİ GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

- 1) Açılış, Divan Heyetinin teşkili için seçim yapılması
- 2) Divan Heyetine Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması hususunda yetki verilmesi
- 3) Şirket ana sözleşmesinin 6.maddesinin tadil edilmesi amacıyla hazırlanan tadil tasarısının eski ve yeni şeklinin okunması, müzakeresi yeni şeklinin kabulünün oya sunulması
- 4) Dilekler ve kapanış

5.KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE ÖNERİSİ

5. KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE ÖNERİSİ:

Yönetim Kurulumuz, 7 Nisan 2011 ve 26 Nisan 2011 tarihlerinde yaptığı toplantılarda, Ortaklar Genel Kurul'una sunulmak üzere Kar Dağıtım Politikasının aşağıdaki şekilde olmasına oybirliği ile karar vermiştir.

- Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, şirket pay sahiplerinin beklentileri ile şirketimizin mevcut ekonomik koşullar içinde sağlıklı büyümesi ve finansal verimliliği arasındaki hassas dengeler ile karlılık durumuna uygun bir kar dağıtım politikası şeklinde hazırlanmaktadır.
- Yönetim Kurulu'nca fevkalade durumlar dışında dağıtılabılır karın en az %20'nun nakden ve/veya bedelsiz pay dağıtılması şeklinde benimsenmiştir.
- Şirket Sermayesi içinde kardan pay alma konusunda imtiyazlı pay bulunmamaktadır.
- Şirket Ana Sözleşmesinin 14 no'lu Kar Dağıtım maddesinde, Genel Kurul Kararı ile Yönetim Kurulu Üyeleri ile çalışanlara, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara kar payı verilebilir hükmü ile SPK düzenlemelerine uygun olarak temettü avansı dağıtılabılır hükümleri yer almaktadır.
- Kar Payı ödemelerimizin yasal süreler içerisinde en kısa sürede yapılmasına özen gösterilmektedir.
- Bu şekilde tespit edilen kar dağıtım politikamız şirket hedefleri ve fonlara göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Yönetim Kurulumuz aynı tarihli toplantılarda Genel Kurula teklif edilmek üzere aşağıdaki kar dağıtım önerisi kararını almışlardır:

- Şirketimizin, 2010 yılı faaliyeti sonucunda, SPK hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarında dönem net karının 5.737.908 TL, yasal kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolarda ise 6.959.720,40 TL olduğuna,
- SPK hükümlerine göre hesaplanan net dönem karının yasal hükümlere göre hazırlanan tutardan
- daha düşük olması nedeniyle kar dağıtımının SPK hükümlerine göre hesaplanan net dağıtılabılır kar tutarı üzerinden yapılmasına,
- SPK hükümlerine göre hesaplanmış 5.737.908 TL net dönem karından T.T.K hükümlerine göre 347.986,02 TL Birinci Tertip Yedek Akçe'nin düşülmesi ve yapılan 500 TL tutarındaki bağışın eklenmesi sonucunda hesaplanan 2010 yılı net dağıtılabılır dönem karı tutarı olan 5.390.421,98 TL üzerinden 1.492.795,44 TL temettünün nakden, 3.807.847 TL'nin ise şirket sermayesine ilave edilmek suretiyle bedelsiz olarak ortaklara payları oranında dağıtılması ve 89.279,54 TL İkinci Tertip Yedek Akçe ayrılması hususlarının Ortaklar Genel Kurul onayına sunulmasına,

Bu doğrultuda brüt temettü tutarı 1.492.795,44 TL'nin (net 1.268.876,12) (beher 1 TL'lik hisse başına brüt temettü oranı %12,4400, net %10,5740) (beher 1 TL'lik hisse başına brüt 0,12439962 TL, 0,10573968 TL net) pay sahiplerine ödenmesine, (temettünün gerçek kişilere %15 stopaj yapıldıktan sonra, tüzel kişilere ise stopaj yapılmadan ödenmesine) karar verilmiştir.

6.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

6. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Şirketimiz, SPK tarafından 04.07.2003 tarih ve 35/835 sayılı kararı ile kabul edilen ve Temmuz 2003’de kamuoyuna ilk olarak açıklanan ve Mayıs 2005’te revize edilmiş olan “Kurumsal Yönetim İlkelerine” uymayı bir hedef olarak belirlemiştir. Şirketimiz ilişkide olduğu pay sahipleri, çalışanları ve tüm ilgili olduğu kurum ve kuruluşlar ile olan ilişkilerini bu prensipler çerçevesinde yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hususlar Şirket yönetimi ve çalışanları tarafından benimsenmiş ve uygulanmaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizde, pay sahipleri ile ilişkiler, Mali İşler Departmanı ve Genel Müdürlük tarafından yürütülmektedir. Yatırımcılardan gelen bilgi edinme talepleri çok yoğun oluşmadığından Şirketimizde “ Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi” nin ayrı bir departman olarak düzenlenmesi gerekli görülmemiştir. 2010 yılı Ocak-Aralık dönemi içinde yatırımcılardan gelen bilgi talepleri telefon ya da elektronik posta yolu ile yanıtlanmıştır. Bunun yanı sıra, Şirketimizin web sitesinde borsa duyurularının tümü ile halka açıklanan finansal raporlar ve diğer kurumsal bilgiler yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimize ulaşan sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, gerek telefon gerekse elektronik posta yolu ile yanıtlanmaktadır. Yıl içerisinde pay sahiplerini ilgilendirecek her türlü bilgi İMKB’ye yapılan özel durum açıklamaları ile duyurulmuş ve www.armada.com.tr web sitemizde yayınlanmıştır. Web sitemizde ayrıca Şirket bilgileri, finansal tablolar, özel durum açıklamaları da yer almaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiştir. Faaliyet döneminde yatırımcılar tarafından Şirketimize iletilen özel denetçi tayini talebi olmamıştır. Şirket faaliyet sonuçları Genel Kurul’da seçilen bağımsız denetim şirketi “Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.” tarafından denetlenmektedir.

4. Genel Kurul Bilgileri

25 Mayıs 2010 tarihinde Olağan Genel Kurul yapılmıştır. Genel Kurulda,

- 1) 2009 yılına ait Yönetim kurulu faaliyet raporu okundu, müzakere edildi.
- 2) 2009 yılına ait Denetçi raporu Denetçi Gülay Can tarafından okundu, müzakere edildi.
- 3) 2009 yılına ait Bağımsız denetleme kurulu raporu okundu, müzakere edildi.
- 4) 2009 yılına ait bilanço ve gelir gider tablosu okundu, müzakere edildi, oylandı, oybirliği ile kabul edildi.
- 5) 2009 yılında yapılan bağış ve yardımlar hususunda genel kurula bilgi verildi.
- 6) Genel kurul kar dağıtımı ile ilgili olarak; 2009 yılı faaliyeti sonucunda, SPK hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarında dönem net karının 3.198.872 TL, yasal kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolarda ise 3.683.001,35 TL olduğuna,

SPK hükümlerine göre hesaplanan net dönem karının yasal hükümlere göre hazırlanan tutardan daha düşük olması nedeniyle kar dağıtımının SPK hükümlerine göre hesaplanan net dağıtılabilir kar tutarı üzerinden yapılmasına,

SPK hükümlerine göre hesaplanmış 3.198.872 TL net dönem karından T.T.K hükümlerine göre 184.150,07 TL Birinci Tertip Yedek Akçe'nin düşülmesi ve yapılan 200 TL tutarındaki bağışının eklenmesi sonucunda hesaplanan net dağıtılabilir kar tutarı olan 3.014.721,93 TL üzerinden %40 oranında 1.205.968,77 TL temettü hesaplanarak ortaklara dağıtılmasına, 60.596,88 TL İkinci Tertip Yedek Akçe ayrılmasına, kalan 1.748.156,28 TL'nin de Olağanüstü yedeklere aktarılmasına,

Bu doğrultuda brüt temettü tutarı 1.205.968,77 TL'nin (net 1.025.073,46) (pay başına brüt temettü oranı %10,0497, net %8,5423) (pay başına brüt 0,100497 TL, 0,085423 TL net) pay sahiplerine engeç 31/05/2010 tarihine kadar ödenmesine, (temettünün gerçek kişilere %15 stopaj yapıldıktan sonra, tüzel kişilere ise stopaj yapılmadan ödenmesine) oybirliği ile karar verildi.

- 7) 2009 yılına ait faaliyetlerinden dolayı Yönetim kurulu üyelerinin ibrasına geçildi. Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri sahip oldukları hisseleri adına oy haklarını Türk Ticaret Kanununun 374.maddesine göre kullanmayarak toplantıya katılan diğer ortakların oybirliği ile ayrı ayrı ibra edildiler. Şirket Denetçileri Ayşegül Başar ve Gülay Can oybirliği ile ibra edildiler.

8) Şirketin gelecek yıllara ilişkin kar dağıtım politikası görüşüldü,

Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, şirket pay sahiplerinin beklentileri ile şirketin mevcut ekonomik koşullar içinde sağlıklı büyümesi ve finansal verimliliği arasındaki hassas dengeler ile karlılık durumuna uygun bir kar dağıtım politikası şeklinde hazırlanması,

Yönetim Kurulu'nca fevkalade durumlar dışında dağıtılabılır karın en az %20' sinin nakden ve/veya bedelsiz pay dağıtılması şeklinde benimsenmesi,

Şirket Sermayesi içinde kardan pay alma konusunda imtiyazlı pay bulunmadığı,

Şirket Ana Sözleşmesinin 14 no'lu Kar Dağıtım maddesinde, Genel Kurul Kararı ile Yönetim Kurulu Üyeleri ile çalışanlara, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara kar payı verilebilir hükmü ile SPK düzenlemelerine uygun olarak temettü avansı dağıtılabılır hükümleri yer aldığı,

Kar Payı ödemelerimizin yasal süreler içerisinde en kısa sürede yapılmasına özen gösterileceği,

Bu şekilde tespit edilen kar dağıtım politikasının şirket hedefleri ve fonlara göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebileceği hususları oya sunuldu ve oybirliği ile kabul edildi.

- 9) Toplantıda hazır bulunan Alvi Mazon, Ahmet Umur Serter, Mustafa Sulhi Güven ve Kürşad Öztürk 'ün Yönetim Kurulu Üyeliklerine 1 (bir) yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine ve Yönetim Kurulu üyelerine aylık brüt. 4.500 (Dörtbinbeşyüz-TL) ücret verilmesine oybirliği ile karar verildi.
- 10) Denetçilik görevine toplantıda hazır bulunan Ayşegül Başar ve Gülay Can 'ın 1 (bir) yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine ve 850 (Sekizyüzelli -TL) yıllık net ücret verilmesine oybirliği ile karar verildi.
- 11) Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine oybirliği ile karar verildi.
- 12) Yönetim Kurulu üyelerine Alvi Mazon ile Ahmet Umur Serter'in Şirket konusuna giren veya girmeyen işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nev'i işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri gereğince izin verilmesine oybirliği ile karar verildi.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz sermayesi içinde herhangi bir sermayeyi temsil eden hisse senedi bulunmamaktadır. Bununla birlikte paylar (A) ve (B) grubuna ayrılmıştır. (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. (A) grubu payların Yönetim Kurulu seçiminde imtiyaz hakkı vardır.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Pay sahiplerinin kara katılım konusunda herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket pay sahipleri, genel kurulda kar dağıtım kararı verildiğinde, hisse oranına göre kardan pay almaktadır.

Kar dağıtımı; TTK ve SPK'nın düzenlemeleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Şirket ana sözleşmesinin "Karın tespiti ve dağıtımını" düzenleyen 14. maddesinde kar dağıtımının, TTK ve Sermaye Piyasası Kurumu düzenlemeleri doğrultusunda gerçekleştirileceği ifade edilmiştir.

Dağıtılmasına karar verilen karın, dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

7. Payların Devri

Şirketimizin Ana Sözleşmesinde payların devri (madde 7)'de düzenlendiği üzere, "Paylar (A) ve (B) grubuna ayrılmıştır. (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. (B) grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak serbestçe devredilebilir. (A) grubu nama yazılı payların devri pay defterine kayıt ile hüküm ifade eder. Yönetim Kurulu sebep göstermeksizin dahi pay defterine kayıttan imtina edebilir."

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz, SPK düzenlemelerinin öngördüğü şekil ve sürelerde kamuyu aydınlatmak için yapılan özel durum açıklamaları ile, Şirket faaliyet sonuçlarını gösteren dönemsel mali tablolar ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarının yayınlanması için gerekli önem ve hassasiyeti göstermektedir.

Şirketimiz bu politika gereği, kamuoyuna bir önceki senenin değerlendirmesi ile gelecek yıllara yönelik hedef ve projeksiyonlar hakkında bilgiler vermektedir. Bilgilendirme politikasının bir gereği olarak yapılan basın açıklamaları, Şirketimiz Genel Müdürlüğünce yürütülmektedir. Şirketimiz bu doğrultuda internet sitemizde de yayınlanan bir "Bilgilendirme Politikası" oluşturmuştur.

Armada A.Ş., kamuya yapılacak açıklamaların şeffaf, doğru, kolayca anlaşılabilir, tarafsız, zamanında ve tutarlı olmasını ilke edinmiş ve bunları yürürlükteki yönetmeliklerde açıklandığı koşullarda yapmaktadır.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden sorumlu kişiler aşağıdadır;

Mustafa Sulhi Güven	: Genel Müdür
Kürşad Öztürk	: Genel Müdür Yardımcısı
Fırat Dernek	: Mali İşler Direktörü
Betül Akova	: Finansal Raporlama ve İç Denetim Müdürü

9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimiz Ocak-Aralık 2010 dönemi içinde 12 özel durum açıklaması yapmıştır. Şirketimiz yurtdışı borsalara kote olmadığından SPK ve İMKB dışında özel durum açıklama yapma zorunluluğu yoktur. Özel durum açıklamaları, SPK düzenlemelerine uygun süreler içinde yapıldığından SPK tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet adresi www.armada.com.tr'dir. İnternet sitemizde, SPK standartlarına göre hazırlanmış periyodik mali tablolar, güncel ortaklık ve yönetim kurulu yapısı, hisse hareketlerine ilişkin genel bilgiler, özel durum açıklamaları, genel kurul tarih ve tutanakları, halka açılmaya ilişkin izahname ve sirküler seti ile Şirketin ana sözleşmesi yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklaması

Şirketimiz halka arz edilirken, Şirket sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı, halka arz izahnamesinde yayınlanmıştır. Bunun yanı sıra Aralık 2010 dönemi sonu itibariyle güncel pay dağılımı, Şirketimizce yayınlanan mali tablo dipnotlarında, faaliyet raporlarında ve internet sitemizde halka duyurulmaktadır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketimiz SPK mevzuatı çerçevesinde 2010 yılı içerisinde ilgili kişilerin listesini ayrıca kamuya duyurmamıştır. Ancak Şirketimiz internet sitesinde “www.armada.com.tr” üst düzey yöneticileri ile kamuya iletişim kuracak personel bilgilerini yayınlamıştır.

İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler Aşağıdadır:

Adı Soyadı	Ünvanı
Alvi Mazon	Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet Umur Serter	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Sulhi Güven	Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi
Kürşad Öztürk	Genel Müdür Yardımcısı / Yönetim Kurulu Üyesi
Fırat Dernek	Mali İşler Direktörü
Betül Akova	Finansal Raporlama ve İç Denetim Müdürü
Volkan Ateş	Muhasebe Müdürü
Süha Eser	Finansal Raporlama Müdür Yardımcısı
Mehmet Demirhas	Yazılım Uzmanı

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri düzenli olarak kendilerini ilgilendiren konularda yürürlükteki mevzuata uygun olarak yapılan açıklamalarla, Şirket tarafından bilgilendirilmektedir. Bilgilendirmelerin çoğu internet sitemiz üzerinden veya elektronik posta ile yapılmaktadır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket ana sözleşmesinde menfaat sahiplerinin yönetime katılmalarına ilişkin düzenleme bulunmamaktadır. Ancak bu konuda yapılacak genel düzenlemelere uyulacaktır.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Armada'da İnsan Kaynakları Politikasını, “Çalışanlarımız Şirketimizi farklılaştıran ana unsur olarak kabul edilir” ilkesi oluşturur. Şirketimiz bu anlayışla, başarıma arzusu yüksek, Şirketin başarısı için sorumluluklarını layığıyla yerine getiren, yürürlükteki kural ve kanunlara tam uyumlu, iş ve sonuç odaklı, kendisini ve çevresini sürekli geliştiren, yeniliğe açık, çok boyutlu düşünebilen, sorumluluk alan ve yetki kullanan, hızlı, enerjik ve proaktif bir çalışan profilinin oluşturulması ve bu profil için “tercih edilen Şirket” olmayı amaçlar.

Hedeflerine bağlı, etkinliği ve verimliliği ile Şirket için katma değeri yüksek, iç ve dış müşterilerin beklentilerine ve ihtiyaçlarının çözümüne odaklı çalışanlar Şirketin kilit varlığı olarak görülür.

Şirket, çalışanlarına kendilerini geliştirebilecekleri, ifade edebilecekleri, takım çalışmasını teşvik eden ve verimli çalışabilecekleri huzurlu bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

Çalışanların Şirket hedeflerinin ve başarı kriterlerinin belirlenmesinde ve ölçülmesinde açıklık ve dürüstlük ile katkıda bulunması teşvik edilir. Şirket faaliyet veya sorunlarıyla ilgili

olarak çalışanların yönetime kolay ulaşabilme ve düşüncelerini söyleyebilme olanağı sağlanmıştır. Şirket, çalışanların performans ölçümlerinin şeffaf ve sorgulanabilir olmasına özen göstermekte ve geri bildirimlerle çalışanların kişisel gelişimlerine katkıda bulunmaktadır. Şirketimiz işe alma, terfi ve diğer konularda ayrımcılık yapmamaktadır.

Şirket personelinin kişisel gelişimini planlamak ve yapılan işle uyumluluğunu ölçmek, geliştirmek ve çalışanların memnuniyetini arttırmak için İnsan Kaynakları Birimi oluşturulmuştur.

Şirket çalışanlarının her türlü ayrımcılıkla ilgili bugüne kadar yönetime intikal etmiş herhangi bir şikâyeti bulunmamaktadır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz, bilişim sektöründe ürün ve çözümlerin katma değerli dağıtımını yaparak kendisini rakiplerden farklılaştırmaktadır. Çözüm veya marka bazında uzmanlaşmış satış ve pazarlama kadroları değişik pazar segmentinde ihtiyacın oluşturulması, projelendirme, stok planlaması, karlılık hedeflerinin belirlenmesi ve satış kanallarının geliştirilmesi görevlerini tedarikçilerimizle birlikte yürütürler. Mali işler departmanı ise müşterilerin kredilendirilmesi ve projelerde finansal modeller ile Şirket etkinlik ve verimliliğine katkıda bulunur. Operasyon bölümü ise ithalat, lojistik ve destek hizmetlerinin kusursuz yürütülmesinden sorumludur.

Katma değerli dağıtım anlayışımız ile müşteri ve tedarikçilerin memnuniyetini arttırarak Armada'nın tercih edilen dağıtıcı rolünü sürdürmesi hedeflenmektedir.

Şirketimiz, müşterilerine sattığı ürünlerinin büyük çoğunluğunu uluslararası üretici Şirketlerden sağlamaktadır.

Şirketimiz söz konusu ürünlerin dağıtımını, lojistik (ithalat, depolama), tanıtım, pazarlama, kredilendirme, elektronik ortamda satış ve çeşitli finansal çözümlerle tedarikçi ve müşterilerin menfaatine en uygun şekilde yapmaktadır.

Yapmış olduğumuz düzenli bayi ziyaretleriyle, Şirketimize ulaşan şikayetler titizlikle dikkate alınmakta ve müşteri memnuniyetinin en üst düzeyde tutulması hedeflenmektedir.

Şirketimiz tedarikçilerle yapılan sözleşmelerde belirtilen koşul ve hedefleri zamanında gerçekleştirmek için gereken her türlü çabayı azami şekilde göstererek tüm iş akış ve organizasyonunu, bu hedefler doğrultusunda şekillendirir.

17. Sosyal Sorumluluk

Armada Bilgi Teknolojileri sektöründe genç insanların eğitilmesini ve sektöre kazandırılmasını ilke edinmiştir. Armada çalışanları, edindikleri teknik bilgi ve beceriyi, sektöre ve son kullanıcılara aktarmak için eğitim, seminer ve tanıtım faaliyetleri düzenler. Şirketimiz, sektördeki görevlerini ve faaliyetlerini yerine getirirken iş ahlakı, etik değerlere saygılı, güvenilir ve dürüst işletme davranışı sergilemeyi taahhüt eder. Armada çalışmalarında

çevreye duyarlı olmayı ve zarar vermemeyi ilke edinmiştir. 2010 yılı Ocak-Aralık dönemi içerisinde, faaliyetlerimize ilişkin olarak herhangi bir kamu otoritesinden çevreye verdiğimiz

zarar dolayısıyla açılmış bir dava sözkonusu değildir. Şirketimiz toplumun gelişmesine katkıda bulunacak sağlık, eğitim ile tarihi ve sanatsal değeri olan projelere destek olmayı ilke edinmiştir.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeleri

Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda yer almaktadır. Üyeler arasında akrabalık bağı mevcut değildir ve beraber hareket eden üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimizden Mustafa Sulhi Güven , Genel Müdür ve Kürşad Öztürk, Genel Müdür Yardımcısı sıfatlarıyla icracı üye olarak görev yapmaktadırlar.

Alvi Mazon	:	Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet Umur Serter	:	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Güven	:	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
Kürşad Öztürk	:	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür Yardımcısı

Yönetim Kurulumuzda bağımsız üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirket dışında başka görevler almasını bağlayan kurallar bulunmamaktadır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimizin yönetim kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ,3.1.3, 3.1.4 ve 3.1.5 maddelerinde yer alan niteliklerle uyumludur. Şirket ana sözleşmemiz de yukarıda sözü edilen maddeler ile uyumludur.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Bilişim Teknoloji ürün ve çözümleri, etkinlik ve verimliliklerini artırmak isteyen birey ve kurumların önceliklikleri arasında ilk sıralarda yer almaktadır. Ses, data ve görüntünün aynı bilgisayar ve ağ sistemleri üzerinde birlikte kullanılması bilişim teknolojilerinin günlük yaşamımız ile bütünleşmesine neden olmuştur.

Armada, Bilişim Teknolojileri alanında gelişen teknolojiyi yakından takip eden ve bilişim sektörüne katma değer ekleyerek satış ve pazarlamasını yapan bir dağıtım şirkettir.

Armada, Bilişim Teknolojileri sektörünün ön yatırım, finansman ve uzmanlık gerektiren ürün ve teknolojilerini dünya pazarlarıyla eş zamanlı Türkiye pazarında başarıyla sunarak, iş hacmini büyütmeyi ve yaygınlaşmayı amaçlamıştır. Bu nedenle uzmanlık alanlarını artırarak teknoloji üreten uluslararası firmalar ve BT sektöründeki Şirketler arasında güçlü ekip ve alt yapısı sayesinde yarattığı katma değerler ile vazgeçilmez bir görev yapmaktadır.

Yaratıcı ve yenilikçi dünya çapında önde gelen lider firmaların geliştirdikleri ağ donanım, yazılım, depolama, sunucu ve kişisel bilgisayar (masaüstü, taşınabilir ve sunucu) bileşenleri ürünlerini Armada, uzman ve deneyimli iş ortaklarıyla birlikte kurumsal ve bireysel pazarda

eşzamanlı sunmayı ve en çok tercih edilen katma değerli bilişim teknoloji ürünleri dağıtıcısı görevini başarıyla sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirketin misyon ve vizyonu yönetim kurulu tarafından belirlenmiş olup Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Şirketin hazırladığı stratejik iş planı gelir, gider ve yapılacak yatırımları içerir. Hazırlanan plan her ay yönetim kuruluna raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimiz, stoklama, borç yönetimi, teknolojik değişim, rekabet, tahsilat ve kur değişimleri risklerini taşıdığını öngörmekle birlikte, sözkonusu risklerin yaratabileceği etkileri en aza indirebilmek için gerekli kontrol mekanizmaları oluşturmuştur.

a) Stok Riski : Pazar taleplerini zamanında ve doğru şekilde takip edecek, rekabet analizlerini de stok politikası içinde değerlendirebilecek sipariş ve satış yönetimi oluşturulmuştur. Şirketimiz, stoklarını sürekli gözden geçirerek etkin stok yönetimini gerçekleştirmekte ve SPK muhasebe standartları gereği ayrılması gereken stok değer düşüklüğü karşılığını mali tablolarına yansıtmaktadır.

Şirket stokları yurtdışından satın alındığı andan müşteriye teslim edilme anına kadar sigortalanmıştır.

b) Borç, Tahsilat Yönetimi ve Kur Riski: Şirketimiz satın alımlarını büyük ölçüde yurtdışından yapmakta ve döviz cinsinden (büyük çoğunluğu ABD Doları) borçlanmaktadır.

Buna karşılık, müşterilerimize yapmış olduğumuz satışlar, üreticiden almış olduğumuz para birimi ve vadeye uygun olarak belirlenerek, kur riski en aza indirilmeye çalışılmaktadır. Alacakların tahsil edilmeme riskine karşılık, kuvvetler ayrılığı prensibine uygun olarak, tahsilat ve kredi kontrol birimi ile satış ve pazarlama biriminin yönetim ve sorumlulukları birbirinden ayrılmıştır. Bununla birlikte şirketin satış yöneticilerinin müşterilerin kredi tespitinde söz hakları vardır.

c) Diğer Riskler: Şirketin tüm sabit kıymet ve taşınabilir değerleri her türlü maddi hasara karşı sigortalanmıştır.

Şirketimizin web sitelerine karşı yapılacak saldırılara yönelik olarak güvenlik önlemleri alınmıştır.

d) Diğer Operasyonel Denetimler: Şirketin hazır değerleri (kasa ve çek portföyü), her ay fiziki sayımlar ve banka mutabakatları finansal kontrolör tarafından denetlenir. Ayrıca ticari mal deposunun, üçer aylık dönemlerde fiziki sayımı yapılarak muhasebe kayıtlarıyla kontrolü sağlanır. Bunun yanı sıra, satış fiyatları ve karlılıklarında, personel tarafından yapılabilecek

her türlü suistimal ve hataları önlemek için mali işler ve ilgili departman yönetimleri, Şirketin “SAP” Kurumsal Kaynak Yönetimi programı yardımıyla, raporlama, denetim ve kontrol yaparlar.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketin ana sözleşmesinde, yönetim kurulu üyelerinin yetki ve sorumluluklarına Türk Ticaret Kanunu hükümlerine atıfta bulunmak suretiyle yer verilmiştir. Şirket yöneticilerinin görev ve sorumluluklarına, sürekli gelişen iş yapış modelleri ve bunun doğrultusunda şekillenmek zorunda olan organizasyon modelleri gereği, Şirket ana sözleşmesinde yer verilmemiştir.

23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu toplantılarının gündemi, Şirket ile ilgili gelişen bir konuya ilişkin ya da aylık faaliyetlerin değerlendirilmesi şeklinde belirlenmektedir. Toplantıya katılan tüm üyeler gereken önemi göstermektedir. Yönetim kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi hususu, Şirketimiz Genel Müdürü ve diğer üst düzey yöneticiler tarafından üstlenilmektedir. İletişimi sağlamak için bir sekreteryaya kurulmamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim ilkeleri’nin IV. Bölümünün 2.17.4’üncü maddesinde yer alan konularda yönetim kurulu toplantılarına fiilen katılım sağlanmaktadır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu üyeleri 2010 yılı içinde Şirketle muamele yapmamıştır.

25. Etik Kurallar

Yönetim tarafından Şirket ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuştur. Bu kurallar www.armada.com.tr adresindeki internet sitemizde ve Halka Arz’da yayımlanan izahnamede yer almıştır. Armada çalışanları, Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticileri ve ortakları, aldıkları her karar ve gerçekleştirdikleri her eylemde dürüstlük, eşitlik ve adalet sergileyerek, en yüksek ahlaki ve etik standartları uygular ve bunların sorumluluğunu üstlenir.

Tüm bu etik kurallar ile Şirketin insan kaynakları politikaları, personel yönetmeliğinde de açıklanmaktadır.

26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla denetimden sorumlu komite yanında başka komitelerin oluşturulması planlanmaktadır.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan huzur hakkı bedeli, Şirket ana sözleşmesine göre Şirket Genel Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirketimizin, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş olup, herhangi bir kredi kullanımı ya da kefalet verilme durumu oluşmamıştır.

7. DENETÇİ GÖRÜŞÜ

7. DENETÇİ GÖRÜŞÜ

ARMADA BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURULU'NA

Şirketin Ünvanı:	Armada Bilgisayar Sistemleri San ve Tic. A.Ş.
Merkezi:	Maltepe Caddesi Orta Mahalle NO: 10-B Bayrampaşa 34030 İstanbul
Faaliyet Konusu:	Yurtiçi ve yurtdışı satıcılardan tedarik ettiği bilgisayar donanımı, yazılım ürünleri ve yedek parçalarının satış ve dağıtımını yapmaktır.
Denetçilerin Adı Soyadı: Görev Süresi:	Ayşegül Başar ve Gülay Can 2010 hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul 'a kadar 1 (bir) yıl süreyle görevlidir.
Şirketteki Görevi:	Şirket ortağı veya personeli değildir.
Katılan yönetim kurulu ve yapılan denetleme kurulu sayısı:	İki kere yönetim kurulu toplantısına katılmış ve yönetim kurulu kararları incelenmiştir.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç:	Kanuni defterler ve belgeler üzerinde altı ayda bir yapılan incelemelerde kayıtların belgelere ve muasebe standartlarına uygun olduğu görülmüştür.

TKK 353 1-3 bendi gereğince
Şirket kasasında
yapılan sayımların
sayım ve sonuçları:

Merkez kasası yıl içinde iki kez sayılmış ve
kasa mevcutlarının kayıtlara uygun olduğu
görülmüştür.

TKK 353 1 -4 bendi
gereğince yapılan
inceleme tarihleri
ve sonuçları:

Şirket kayıtları her ay incelenmiş ve bahis
konusu kıymetlerin mevcudiyeti ve kayıtlara
uygunluğu görülmüştür.

İntikal eden şikayet ve
yolsuzluk ve
bunlar hakkındaki
yapılan işlemler:

Tarafımıza intikal ettirilmiş şikayet ve yolsuzluk yoktur.

Armada Bilgisayar Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.'nin 01.01.2010-31.12.2010 dönemi hesap işlemlerini
Türk Ticaret Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve
standartlarına göre incelenmiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre,içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2010 tarihi itibariyle düzenlenmiş bilanço
Şirketin anılan tarihteki mali durumunu. 01.01.2010-31.12.2010 dönemine ait gelir tablosu anılan
döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta, karın dağıtımı önerisi
yasalara ve Şirket ana sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu 'nun aklanmasını oynaylarınıza
arz ederiz.

İstanbul Nisan,2011

Ayşegül Başar

Gülay Can

8. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

8. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bağımsız denetim raporu

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Ortakları'na:

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Armada) ve Bağlı Ortaklığı'nın (birlikte Şirket olarak anılacaktır) 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özsermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Konsolide finansal tablolarda aktiflerin %11,26'sını ve net karın %0,49'unu oluşturan ve İngiltere'de kayıtlı olan konsolidasyona tabi bağlı ortaklık Supernet Systems Limited'in (Supernet) 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tabloları başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmuştur. Konsolide finansal tablolar üzerindeki denetim raporumuz, konsolide finansal tablolarda yer alan söz konusu şirkete ait tutarlarla ilgili olarak tamamen diğer bağımsız denetim şirketinin denetim raporuna dayanmaktadır.

Konsolide finansal tablolarla ilgili olarak şirket yönetiminin sorumluluğu

Şirket yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nce yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim kuruluşunun sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, (SPK) tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının ve diğer denetim firmasının denetim raporunun, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, yaptığımız denetime ve diğer denetim firmasının raporuna dayanarak, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve Bağlı Ortaklığı'nın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Billur Demet Atan, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

16 Mart 2011
İstanbul, Türkiye

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla****konsolide bilanço****(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
	Dipnot	31 Aralık	31 Aralık
	referansları	2010	2009
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
		126.554.846	69.673.245
Nakit ve nakit benzerleri	4	13.025.859	4.797.855
Ticari alacaklar	7	82.705.487	39.297.415
-İlişkili taraflardan alacaklar	7,26	-	679.004
-Diğer ticari alacaklar	7	82.705.487	38.618.411
Diğer alacaklar	8	101.991	47.136
Stoklar	10	30.276.800	24.866.920
Diğer dönen varlıklar	16	85.174	313.756
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	9	359.535	350.163
Duran varlıklar			
		1.942.575	2.243.200
Maddi duran varlıklar	11	1.908.174	2.228.220
Maddi olmayan duran varlıklar	12	34.401	14.980
Toplam varlıklar			
		128.497.421	71.916.445

İlişikteki dipnotlar,konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla****konsolide bilanço****(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
	Dipnot	31 Aralık	31 Aralık
	referansları	2010	2009
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
		97.701.425	46.598.994
Finansal borçlar	5	25.172.476	5.030.617
Diğer finansal yükümlülükler	6	-	10.692
Ticari borçlar	7	69.116.302	39.429.289
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	771.025	527.848
Borç karşılıkları	13	121.802	74.171
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	2.519.820	1.526.377
Uzun vadeli yükümlülükler			
		318.664	273.940
Finansal borçlar	5	41.292	-
Kıdem tazminatı karşılığı	15	202.959	131.634
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	74.413	142.306
Özkaynaklar			
		30.477.332	25.043.511
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	17	12.000.000	12.000.000
Hisse senedi ihraç primleri	17	3.164.669	3.164.669
Yabancı para çevrim farkları		4.007.309	3.105.427
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		539.962	295.215
Geçmiş yıllar karları		5.027.484	3.279.328
Net dönem karı		5.737.908	3.198.872
Toplam kaynaklar			
		128.497.421	71.916.445

İlişikteki dipnotlar,konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait
konsolide kapsamlı gelir tablosu
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

		Cari dönem	Geçmiş dönem
	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2010	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2009
Sürdürülen faaliyetler			
Satış gelirleri	18	299.065.321	216.209.535
Satışların maliyeti (-)	18	(276.638.754)	(199.793.440)
Brüt kar		22.426.567	16.416.095
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	19	(8.645.363)	(5.738.476)
Genel yönetim giderleri (-)	19	(5.924.190)	(6.444.083)
Diğer faaliyet gelirleri	21	557.393	395.906
Diğer faaliyet giderleri (-)	21	(384.448)	(41.190)
Faaliyet karı		8.029.959	4.588.252
Esas faaliyet dışı finansal gelirler	22	477.459	131.244
Esas faaliyet dışı finansal giderler (-)	23	(1.126.006)	(665.170)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		7.381.412	4.054.326
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
- Dönem vergi gideri	24	(1.713.026)	(1.001.383)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	24	69.522	145.929
Dönem karı		5.737.908	3.198.872
Diğer kapsamlı gelir/(gider):			
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim		901.882	(52.408)
Diğer kapsamlı gelir/(gider) (vergi sonrası)		901.882	(52.408)
Döneme ait toplam kapsamlı gelir		6.639.790	3.146.464
Hisse başına kazanç (Tam TL)	25	0,0048	0,0027

İlişikteki dipnotlar,konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait
konsolide özsermaye değişim tablosu
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

	Ödenmiş sermaye	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Hisse senedi ihraç primi	Yabancı para çevrim farkları	Net dönem karı	Geçmiş yıl karı	Özsermaye toplamı
1 Ocak 2009	12.000.000	264.402	3.164.669	3.157.835	(1.463.352)	4.773.493	21.897.047
Geçmiş yıl karlarına transfer	-	-	-	-	1.463.352	(1.463.352)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	-	30.813	-	-	-	(30.813)	-
Dönem karı	-	-	-	-	3.198.872	-	3.198.872
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	(52.408)	-	-	(52.408)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(52.408)	3.198.872	-	3.146.464
31 Aralık 2009	12.000.000	295.215	3.164.669	3.105.427	3.198.872	3.279.328	25.043.511
1 Ocak 2010	12.000.000	295.215	3.164.669	3.105.427	3.198.872	3.279.328	25.043.511
Geçmiş yıl karlarına transfer	-	-	-	-	(3.198.872)	3.198.872	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	-	244.747	-	-	-	(244.747)	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	(1.205.969)	(1.205.969)
Dönem karı	-	-	-	-	5.737.908	-	5.737.908
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	901.882	-	-	901.882
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	901.882	5.737.908	-	6.639.790
31 Aralık 2010	12.000.000	539.962	3.164.669	4.007.309	5.737.908	5.027.484	30.477.332

İlişikteki dipnotlar,konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait
konsolide nakit akım tablosu
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

		Cari dönem	Geçmiş dönem
	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2010	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2009
Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı			
Vergi öncesi kar	24	7.381.412	4.054.326
Net dönem karı ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat			
Amortisman ve tükenme payları	20	548.869	584.868
Kıdem tazminatı karşılığı	15	119.357	107.511
Stok değer düşüklüğü karşılığı / (ters çevrilmesi)	10	145.275	158.099
Şüpheli alacak karşılığı, net	7,19	375.213	1.041.624
Faiz gideri	23	405.038	75.184
Faiz geliri	22	(37.972)	(13.636)
Reeskont gideri		48.001	23.541
Reeskont geliri		(29.834)	(9.838)
Prim karşılığı	13	106.302	45.171
Sabit kıymet satış karı		(35.745)	(3.265)
İşletme sermayesindeki değişimler öncesi faaliyet karı		9.025.916	6.063.585
Ticari alacaklar		(41.413.983)	(3.391.404)
Stoklar		(4.745.358)	(2.935.682)
Diğer dönen varlıklar ve diğer alacaklar		177.935	(202.592)
Ticari borçlar		27.713.256	(1.441.767)
Kıdem tazminatı ödemeleri	15	(53.602)	(71.223)
Diğer yükümlülükler ve borç karşılıkları		861.587	(1.158.657)
Ödenen vergiler		(1.518.238)	(632.557)
İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit		(9.952.487)	(3.770.297)
Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları:			
Maddi ve maddi olmayan varlık alımları	11,12	(395.410)	(206.762)
Maddi duran varlık satış hasılatı	11,12	231.985	5.618
Alınan faiz	22	37.972	13.636
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(125.453)	(187.508)
Finansman faaliyetleri ile ilgili nakit akımları:			
Alınan krediler		56.807.326	7.826.671
Kredi geri ödemeleri		(37.661.475)	(7.496.894)
Ödenen faiz		(122.522)	(72.215)
Ödenen temettü	17	(1.205.969)	-
Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit		17.817.360	257.562
Yabancı para çevrim farkları		488.584	(178.837)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış / (azalış)		8.228.004	(3.879.080)
Dönem başı itibariyle nakit ve nakit benzeri değerler	4	4.797.855	8.676.935
Nakit ve nakit benzeri, dönem sonu	4	13.025.859	4.797.855

İlişikteki dipnotlar,konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Genel

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Armada - Şirket), 1993 yılında kurulmuştur. Haziran 2006'da Şirket'in %30 oranındaki hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda halka arz edilmiştir. Not 17'de belirtildiği üzere Şirket'in çoğunluk hissesine tek başına sahip ortak bulunmamaktadır.

Şirket'in kayıtlı merkez adresi, Orta Mahalle Maltepe Caddesi No: 10-B, Bayrampaşa, İstanbul'dur.

Faaliyet konusu

Armada, bilgi teknolojileri sektöründe faaliyet göstermekte olup bilgisayar ağlarına ilişkin iletişim, donanım ve yazılım ürünlerinin, bilgisayar üreticilerinin üretim aşamasında kullandıkları ürün ve parçalarının ithalatını, bilgisayar firmalarına satışını, pazarlama ve satış sonrası garanti kapsamında teknik desteğini sağlayan bir dağıtım şirkettir. Tüm bu hizmetler birbirlerinden farklılaşmış satış ve pazarlama kanalları aracılığıyla yapılmaktadır. Bu kanallar, Armada'nın dağıtımını yaptığı ürünleri kendi çözümleri ve hizmetleriyle birleştirerek son tüketiciye sunmaktadır. Şirket, yerli bilgisayar üreticileri, toptancı firmalar, perakende firmaları, sistem bütünlleştiriciler ve bilgisayar alım satımı ile iştigal eden firmalara satış ve pazarlama yapmaktadır.

Armada, bilgi teknolojileri üreticilerinin dağıtıcılığını distribütörlük anlaşmaları çerçevesinde yapmaktadır. Intel, Cisco, Dell, Samsung, 3com, Symbol, Nortel, Symantec, Kingston, Enterasys, Linksys, Dlink, AMP, HCS, Cnet, Palit, Zebra, Hewlett-Packard, Bosch ve Avaya, Şirket'in ürünlerinin dağıtımını yaptığı başlıca firmalardır. Şirket'in bunun dışında yurtiçi küçük çaplı alımları da mevcuttur.

Bağlı ortaklık

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamında olan bağlı ortaklık ve hisse oranları aşağıda sunulduğu gibidir:

			İştirak ve oy hakkı	
			31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
	Kurulduğu ülke	Başlıca faaliyetler		
Supernet Systems Limited (Supernet)	İngiltere	Yurtdışından ürün tedariki	%100	%100

Armada'nın hisselerinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Supernet, Ekim 2003'de İngiltere'de kurulmuş olup Armada'nın denizaşırı alımlarıyla ilgili satın alma faaliyetlerini yürütmektedir.

Armada ve Supernet bu finansal tablolar açısından birlikte "Şirket" olarak tanımlanmıştır.

**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

Ortalama personel sayısı

Kategoriler itibarıyla dönem içinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2010	1 Ocak - 31 Aralık 2009
Beyaz yakalı	104	103

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

Finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

Şirket, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye’de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı’nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Yurtdışında kurulu bağlı ortaklık (Supernet) ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını kurulu bulunduğu ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır. Konsolide finansal tablolar Armada’nın ve bağlı ortaklığı Supernet’in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup Sermaye Piyasası Kurulu’nun tebliğlerine uygun olarak Şirket’in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutulmuştur.

Şirket’in konsolide finansal tabloları, SPK tarafından yayımlanan finansal raporlama standartlarına (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun olarak hazırlanmaktadır. SPK, Seri: XI, No: 29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UMS/UFRS”)’na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS’ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış UMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı uygulanmamıştır.

Finansal tablolar tarihsel maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Şirket’in SPK’nın Seri: XI, 29 no’lu tebliği uyarınca hazırlanmış 31 Aralık 2010 tarihli konsolide bilançosu ve bu tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosu 16 Mart 2011 tarihinde Şirket Yönetimi tarafından yayınlanmak üzere onaylanmıştır. Genel Kurul’un ve bazı düzenleyici organların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.

2009 yılı finansal tablolarında yapılan yeniden sınıflamalar

Şirket, 31 Aralık 2009 tarihli bilançosunda diğer dönen varlıklar içerisinde gösterilen 90.676 TL tutarındaki verilen sipariş avanslarını söz konusu tutarın ürünü satışa hazır hale getirmek için kullanılan giderleri içermesi nedeniyle stoklar hesabına sınıflandırmıştır.

**31 Aralık 2010 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

İşlevsel ve raporlamada kullanılan para birimi ve çevirim yöntemi

Şirket operasyonlarında (alım-satım) ağırlıklı olarak ABD Doları kullanmaktadır. ABD Doları ayrıca, Şirket için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Şirket'in satın alma ve satış fiyatları büyük ölçüde ABD Doları'na dayalı olarak gerçekleşmektedir. Şirket, içinde bulunduğu ekonomik ortam ve faaliyetlerini değerlendirerek, işlevsel para birimini Uluslararası Muhasebe Standardı 21 (Kur Değişiminin Etkileri) uyarınca ABD Doları olarak belirlemiştir. Bu yüzden Şirket, finansal tablo kalemlerinin değerlemesinde ABD Doları'nı kullanmakla birlikte, konsolide finansal tablolarının ve dipnotlarının sunumu amacıyla raporlamada kullanılan para birimi olarak Türk Lirası'nı belirlemiştir. Buna göre yabancı para işlemlerinin ABD Doları'na çevrimindeki ana hatlar aşağıda belirtilmiştir:

- Yabancı para işlemleri, yabancı para ile işlevsel para birimi arasındaki işlem tarihindeki spot kur uygulanmak suretiyle bulunan tutar üzerinden işlevsel para birimi cinsinden kayıtlara alınır.

Her bilanço tarihinde,

- Yabancı para parasal kalemler kapanış kurları üzerinden,
- Yabancı para tarihi maliyeti ile kayıtlarda izlenen parasal olmayan kalemler işlemin gerçekleştiği tarihteki kurlar üzerinden ABD Doları'na çevrilir.

İşlevsel para biriminden farklı bir raporlama para birimi kullanılması

Finansal tablolar ve dipnotlar TL olarak sunulmuştur. ABD Doları olarak hazırlanan finansal tabloların sunum amacına yönelik olarak TL'ye çevrimindeki ana hatlar aşağıda belirtilmiştir:

- Varlık, yükümlülükler bilanço tarihi itibariyle oluşan kapanış kurları üzerinden dönüştürülür. Önceki dönem kalemleri de önceki bilanço tarihindeki kurlar üzerinden aynı işleme tabi tutulur.
- Dönem içinde finansal tablolara alınan gelir ve giderler de dönemin aylık ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Önceki dönem kalemleri de ilgili dönem ortalama döviz kurları kullanılarak aynı işleme tabi tutulur.
- Ödenmiş sermaye, hisse senedi ihraç primi ve kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal mali tablolarda yer alan nominal değerleri ile mali tablolara yansıtılmıştır.
- Bu çevrim sonucu ortaya çıkan "yabancı para çevrim farkları" ise özsermaye içerisine kaydedilmiştir.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle ABD Doları/TL kurları aşağıda belirtilmiştir:

	ABD Doları/TL kuru
31 Aralık 2010	1,5460
31 Aralık 2009	1,5057

**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

Finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen yeni standart ve yorumlar dışında bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Şirket, 1 Ocak 2010 tarihinde başlayan hesap döneminde, aşağıdaki yeni ve düzeltilmiş UFRS ve UFRYK yorumlarını uygulamıştır.

- UFRYK 17 Gayri-nakdi Varlıkların Ortaklara Dağıtılması,
- UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme (Değişiklik) – Uygun korumalı araçlar,
- UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler (Değişiklik) – Şirket tarafından nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemeler,
- Yeniden düzenlemiş UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve IAS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar (Değişiklik),
- UFRS’de İyileştirmeler, Mayıs 2008-Yayımlanan tüm değişiklikler, UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardının satış işleminden sonra işletme kontrol gücü olmayan hisse senetlerini elinde tutmaya devam ettiği durumlarda bağlı ortaklığın ve bu ortaklığa ait tüm varlık ve borçların satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılmasına ilişkin hükümlerine açıklık getiren değişiklik hariç 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemi için geçerlidir.
- UFRS’de İyileştirmeler, Nisan 2009

Söz konusu standart ve yorumların Şirket’in finansal tablolarına ya da faaliyetlerine bir etkisi bulunmamaktadır.

Nisan 2009 da yayınlanan UFRS iyileştirmeleri kapsamında üzerinde değişiklik yapılan ve Şirket’in muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmuş ya da olmamış standartlar aşağıdaki gibidir:

- UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler
- UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler
- UFRS 8 Faaliyet Bölümleri
- UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu
- UMS 7 Nakit Akış Tablosu
- UMS 17 Kiralamalar
- UMS 18 Gelir
- UMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü
- UMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar
- UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme - Finansal riskten korunan kalem olarak kabul edilen kalemler
- UFRYK 9 Gömülü Türev Ürünlerinin Yeniden Değerlendirilmesi
- UFRYK 16 Yurtdışındaki İşletme ile ilgili Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması

Söz konusu iyileştirmelerin Şirket’in finansal tablolarına ya da faaliyetlerine bir etkisi bulunmamaktadır.

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulama yoluna gidilmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

UFRYK 19 Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi

Yorum, 1 Temmuz 2010 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu yorum, işletme ile kredi verenler arasında finansal borcun şartları hakkında bir yenileme görüşmesi olduğu ve kredi verenin işletmenin borcunun tamamının ya da bir kısmının sermaye araçları ile geri ödemesini kabul ettiği durumların muhasebeleştirilmesine değinmektedir. UFRYK 19, bu sermaye araçlarının UMS 39'un 41 no'lu paragrafı uyarınca "ödenen bedel" olarak niteleneceğine açıklık getirmektedir. Sonuç olarak finansal borç finansal tablolardan çıkarılmakta ve çıkarılan sermaye araçları, söz konusu finansal borcu sonlandırmak için ödenen bedel olarak işleme tabi tutulmaktadır. Şirket, yorumun finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

UFRYK 14 Asgari Fonlama Koşulları (Değişiklik)

Değişiklik, 1 Ocak 2011 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu değişikliğin amacı, işletmelerin asgari fonlama gereksinimi için yaptığı gönüllü ön ödemeleri bir varlık olarak değerlendirmelerine izin vermektir. Erken uygulamaya izin verilmiştir ve uygulanması geriye dönük olarak yapılmalıdır. Şirket, değişikliğin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

UFRS 9 Finansal Araçlar – Safha 1 Finansal Varlıklar, Sınıflandırma ve Açıklama

Yeni standart, 1 Ocak 2013 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. Erken uygulamasına izin verilmektedir. Bu standart henüz Avrupa birliği tarafından onaylanmamıştır. Şirket, düzenlemenin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

UMS 32 Finansal Araçlar: Sunum ve Açıklama - Yeni haklar içeren ihraçların sınıflandırılması (Değişiklik)

Değişiklik, 1 Şubat 2010 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu değişiklik, yürürlükteki standart uyarınca türev yükümlülük olarak muhasebeleştirilen belirli döviz tutarlar karşılığında yapılan hak ihracı teklifleri ile ilgilidir. Değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda işlem sırasında geçerli olacak olan para birimine bakılmaksızın bu tür hak ihraçlarının öz kaynak olarak sınıflandırılması gerektiğini ortaya koymaktadır. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Şirket, değişikliğin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

UMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları (Yeniden Düzenleme)

Yeniden düzenleme, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu yeniden düzenleme, devletin ya da işletmenin ilişkide olduğu devlet kontrolündeki kamu kuruluşlarının tek bir müşteri olarak nitelendirilip nitelendirmeyeceği hususunda işletmelerin yapması gereken değerlendirmeye ilişkindir. Şirket, bu değerlendirmeyi yaparken söz konusu kuruluşlar arasındaki ekonomik bütünleşmenin kapsamını göz önünde bulundurmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir ve erken uygulama geriye dönük olarak yapılmalıdır. Şirket, düzeltmenin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Mayıs 2010’da UMSK, tutarsızlıkları gidermek ve ifadeleri netleştirmek amacıyla üçüncü çerçeve düzenlemesini yayınlamıştır. Değişiklikler için çeşitli yürürlük tarihleri belirlenmiş olup erken yürürlük tarihi 1 Temmuz 2010 ve sonrasında başlayan hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yıllık iyileştirme projesi henüz Avrupa Birliği tarafından onaylanmamıştır.

- **UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Kez Uygulanması**, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. İyileştirme, UFRS’nin uygulanmaya başlandığı yılda UMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama standardına uygun olarak finansal tabloların yayınlanmasından sonra gerçekleşen muhasebe politikası değişikliklerinin değerlendirilmesine açıklık getirmektedir. Buna ek olarak değişiklik; ilk kez uygulayıcılara, UFRS finansal tablolarının yayınlanmasından önce ortaya çıkan olaylara bağlı olarak belirlenen gerçeğe uygun değeri tahmini değer olarak kullanma hakkı vermekte olup ve maddi duran varlık yada maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan tahmini maliyetin kapsamını, oranı düzenlemeye konu faaliyetleri içerecek şekilde genişletmektedir.
- **UFRS 3 İşletme Birleşmeleri**, 1 Temmuz 2010 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirme, UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, UMS 32 Finansal Araçlar: Sunum, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standartlarında yapılan ve koşullu bedele ilişkin muafiyeti kaldıran değişikliklerin (2008 de yeniden düzenlenen UFRS 3’ün uygulanmaya başlanmasından önce olan işletme birleşmelerinden doğan koşullu bedel için geçerli olmadığı) konusuna açıklık getirmektedir. Ayrıca bu iyileştirme, mülkiyet hakkı veren araçların satın alınan işletmenin net varlıklarındaki orantısal payı olarak ifade edilen kontrol gücü olmayan payların bileşenlerini ölçme seçeneklerinin (gerçeğe uygun değer ya da mülkiyet hakkı veren araçların satın alınan işletmenin net varlıklarındaki orantısal payı üzerinden) kapsamını sınırlamaktadır. Sonuç olarak bu iyileştirme, bir işletmenin (bir işletme birleşme işleminin parçası olan) satın aldığı işletmenin (zorunlu ya da gönüllü) hisse bazlı ödeme işlemlerinin değiştirilmesinin muhasebeleştirilmesini zorunlu hale getirmektedir. Örneğin bedel ve birleşme sonrası giderlerin ayrıştırılması gibi.
- **UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar**, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklik, UFRS 7 uyarınca yapılması gereken açıklamalara açıklık getirmekte ve sayısal ve niteliksel açıklamalar ile finansal araçlara ilişkin risklerin doğası ve derecesi arasındaki etkileşimi vurgulamaktadır.
- **UMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar**, 1 Temmuz 2010 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirme, UMS 27’de yapılan değişikliklerin sonucu olarak UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, UMS 31 İş Ortaklıkları ve UMS 28 İştiraklerdeki Yatırımlar standartlarında yapılan değişikliklerin 1 Temmuz 2009 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinden itibaren ve UMS 27’nin daha erken uygulanması durumunda bu tarihten itibaren ileriye dönük olarak uygulanacağı konusuna açıklık getirmektedir.
- **UMS 34 Ara Dönem Raporlama**, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklik, UMS 34 de yer alan açıklama ilkelerinin nasıl uygulanacağına rehberlik etmekte ve yapılması gereken açıklamalara ekleme yapmaktadır.
- **UFRYK 13 Müşteri Sadakat Programları**: 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Düzeltme, program dahilindeki müşterilere sağlanan hediye puanlarının kullanımlarındaki değerini temel alacak şekilde gerçeğe uygun değerlerinin belirlendiği durumlarda; müşteri sadakat programına katılmayan diğer müşterilere verilen indirimler ve teşviklerin miktarının da göz önünde tutulması gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.

**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

UFRS 7 Finansal Araçlar – Bilanço dışı işlemlerin kapsamlı bir biçimde incelenmesine ilişkin açıklamalar (Değişiklik), 1 Temmuz 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Değişikliğin amacı, finansal tablo okuyucularının finansal varlıkların transfer işlemlerini (seküritizasyon gibi) - finansal varlığı transfer eden taraf üzerinde kalabilecek muhtemel riskleri de içerecek şekilde - daha iyi anlamalarını sağlamaktır. Ayrıca değişiklik, orantısız finansal varlık transferi işlemlerinin hesap döneminin sonlarına doğru yapıldığı durumlar için ek açıklama zorunlulukları getirmektedir. Bu değişiklikler büyük ölçüde UFRS ve US GAAP (Amerikan Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkeleri)'ni açıklama gereklilikleri ile uyumludur. Bu değişiklik henüz AB tarafından kabul edilmemiştir.

UMS 12 – Gelir Vergileri – Ertelenmiş Vergi: Esas alınan varlıkların geri kazanımı (Değişiklik), 1 Ocak 2012 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. UMS 12 , (i) aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olarak, UMS 40 kapsamında gerçeğe uygun değer modeliyle ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ertelenmiş verginin gayrimenkulün taşınan değerinin satış yoluyla geri kazanılacağı esasıyla hesaplanması ve (ii) UMS 16 daki yeniden değerlendirme modeliyle ölçülen amortismanı tabi olmayan varlıklar üzerindeki ertelenmiş verginin her zaman satış esasına göre hesaplanması gerektiğine ilişkin güncellenmiştir.

Şirket, değişikliklerin finansal durumunu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

Uygulanan konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar Armada'nın ve kontrolünde bulunan bağlı ortaklığı Supernet'in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla düzenlenen finansal tablolarını içermektedir. Bu kontrol, Şirket'in diğer şirketteki oy haklarının doğrudan veya dolaylı olarak %50'sinden fazlasına sahip olması ve gelir elde etmek amacıyla diğer şirketin finansal ve operasyonel politikaları üzerinde söz sahibi olmasıyla kendini gösterir.

Armada ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemlerden kaynaklanan gelir ve giderler, bakiyeler ve stokların üzerinde kalan kar marjı iptal edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Armada'nın, bağlı ortaklığı Supernet'in %100 hissesine sahip olması sebebiyle finansal tablolarda ana ortaklık dışı paylar yoktur.

Netleştirme / mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa ve bankalardaki nakit parayı içermektedir. Nakit benzeri değerler kolayca nakde dönüştürülebilir, orjinal vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlardır.

**31 Aralık 2010 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra maliyet veya net gerçekleşebilir değer düşük olanı üzerinden değerlendirilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, normal koşullarda oluşan satış fiyatından stokları satışa hazır hale getirebilmek için yapılacak harcamalar, pazarlama ve satış giderleri düşüldükten sonraki değerdir. Stok maliyeti, ürünü satışa hazır hale getirmek için kullanılan tüm giderleri içermektedir ve hareketli ortalama metodu kullanılarak hesaplanmıştır.

Ticari alacaklar

Vadeleri, genel olarak 30-120 gün arasında olan ticari alacaklar, orijinal fatura değerleri ile kayıtlara alınmakta ve etkin faiz yöntemi kullanılarak indirgenmiş değerlerinden taşınmaktadır. İndirgenmiş maliyet bedeli bulunurken kullanılan faiz oranları TL için %15 (31 Aralık 2009 - %16), ABD Doları ve Euro cinsinden ticari alacaklar için ise bilanço tarihleri itibariyle geçerli olan Libor ve Euribor faiz oranlarıdır.

Şirket'in ticari alacaklarını tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan tahsil edilebilecek tutar da dahil olmak üzere, tüm nakit akımlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değerdir.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar

Şirket, elden çıkarılacak varlıkları, taşınan maliyet değeri veya net gerçekleşebilir değerinden düşük olanı ile değerlemiştir. Satış işleminin bir yıldan fazla sürmesi durumunda Şirket, satış fiyatının net bugünkü değerini belirlemektedir. Net bugünkü değerde bir yıllık sürenin geçmesinden kaynaklanan artışlar konsolide gelir tablolarına finansman maliyeti olarak yansıtılmaktadır.

Şirket, elden çıkarılacak varlık olarak sınıfladığı maddi duran varlıkları amortismanına tabi tutmamaktadır.

Şirket, maddi duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda söz konusu maddi duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırmaktadır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekmektedir. Satış olasılığının yüksek olması için; yönetim kademesi tarafından varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olması gerekmektedir. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekmektedir.

Elden çıkarılacak varlıkların satışının tamamlanmasının Şirket'in kontrolünde olmayan sebeplerden dolayı ertelenmesi halinde, Şirket aktif satış planının devam etmesi durumunda sözkonusu varlıkları elden çıkarılacak varlık olarak sınıflamaya devam etmektedir.

**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman düşüldükten ve eğer var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Maddi duran varlıklar satıldığında veya hurdaya ayrıldığında, maliyetleri ve birikmiş amortismanları hesaplardan çıkartılıp, bu çıkıştan kaynaklanan kar veya zarar gelir tablosuna alınmaktadır.

Maddi duran varlıkların ilk maliyetleri, gümrük vergilerini, iade edilmeyen alım vergilerini, varlık çalışır hale ve kullanım yerine getirilene kadar oluşan direkt maliyetlerini de içeren satın alım fiyatından oluşur.

Amortisman, varlığın maliyet tutarları üzerinden doğrusal amortisman metoduna göre aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlere göre hesaplanır:

	Yıllar
Döşeme ve demirbaşlar	5
Motorlu taşıtlar ve diğerleri	5
Özel maliyetler	10

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik fayda ile uyumlu olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Maddi duran varlıklar gelişen olaylar veya değişen koşullar doğrultusunda, defter değeriyle satılamayabileceği ortaya çıktığında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmak üzere gözden geçirilirler. Böyle bir belirti olduğu takdirde ve varlıkların defter değeri tahmini elde edilebilir değerini (satılabilir tutar) aştığı takdirde aktifler ve nakit sağlayan birimler tahmini elde edilebilir değerinden gösterilir. Varlıkların elde edilebilir değeri net satış fiyatı veya kullanım değerinden büyük olanıdır. Maddi duran varlığın kullanım değeri, gelecekte oluşacak tahmini nakit akımlarının ilgili varlığın risklerini ve geçerli piyasa koşullarını yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak günümüz değerine indirgenmesi ile tespit edilir. İlgili varlık eğer tek başına nakit üreten bir birim değilse, bağlı bulunduğu nakit üreten birimin elde edilebilecek değeri tespit edilir. Değer düşüklüğü karşılığı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bakım ve onarım giderleri kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, haklar ve yazılımlardan oluşmakta olup maliyet değerlerinden birikmiş amortisman düşüldükten ve eğer var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi halinde aktifleştirilirler. Maddi olmayan duran varlıklar, ilk kayıt sonrasında, maliyetlerinden birikmiş tükenme payları ve değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek değerlenmekte ve doğrusal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin 5 yıl olarak belirlenen tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir.

Finansal enstrümanların kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal aktif veya finansal yükümlülükleri sadece finansal enstrümanın sözleşmesine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket, finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıtlarından çıkarır. Şirket, finansal pasifi sadece sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıtlarından çıkarır.

**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Finansal borçlar

Finansal bir borç ilk muhasebeleşmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılmayan finansal borçların ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ilgili finansal borcun yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. İlk kayda alınış tarihinden sonra krediler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer, ihraç giderleri ve iskonto oranı veya ödeme üzerindeki prim dikkate alınarak hesaplanır.

Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklara ilişkin olmayan diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Kiralama işlemleri (kiracı olarak şirket)

a) Finansal kiralama

Şirket'e kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, kira döneminin başlangıcında finansal kiralama yoluyla elde edilen mülkiyetin rayiç bedeli üzerinden veya daha düşükse, minimum kiralama yükümlülüğünün iskonto edilmiş değeri üzerinden muhasebeleştirilmektedir. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Faiz giderleri, sabit faiz oranı üzerinden hesaplanarak ilgili dönemin hesaplarına dahil edilmiştir. Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine uygun olarak amortismanına tabi tutulur.

b) Operasyonel kiralama

Kiralanan varlıklarla ilgili bütün risk ve faydaların kiralayana ait olduğu kiralamalar operasyonel kiralamalar olarak sınıflandırılmaktadır. Operasyonel kiralama ödemeleri, kira süresi boyunca doğrusal olarak kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Garantiler

Üretim hatalarına ilişkin garantilerin uygulanmasında Şirket aracı konumundadır. Garanti maliyetleri yurtdışı satıcılar tarafından karşılanmaktadır, bu nedenle Şirket garanti kapsamındaki ürünler için karşılık ayırmamaktadır.

Ticari borçlar

Şirket'in vadeleri 30-120 gün arasında olan ticari ve senetli borçları, faturalanmış veya faturalanmamış mal ve hizmet alımları için gelecekte yapılacak ödemelerin rayiç değerini temsil eden tutarlar üzerinden hesaplanan indirgenmiş maliyet bedelleri ile yansıtılmaktadır. İndirgenmiş maliyet bedeli bulunurken kullanılan faiz oranları TL için %15 (31 Aralık 2009 - %16), ABD Doları ve Euro cinsinden ticari borçlar için ise bilanço tarihleri itibarıyla geçerli olan Libor ve Euribor faiz oranlarıdır.

**31 Aralık 2010 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar

a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Şirket, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili, Şirket'in kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören Projeksiyon Metodu'nu kullanarak hesaplamıştır ve finansal tablolara yansıtmıştır. Oluşan tüm aktüer kazanç ve kayıplar kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Bilanço tarihleri itibariyle kullanılan temel aktüer varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
İskonto oranı	%10	%11
Öngörülen maaş/tavan artışı	%5,1	%4,8

Şirket'in yurtdışında faaliyette bulunan bağlı ortaklığı ile ilgili kıdem tazminatı yükümlülüğü bulunmamaktadır.

b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle Şirket'e ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olasılığı mevcutsa ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında zamanın ilerlemesinden dolayı karlılıklarda meydana gelebilecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Satış gelirleri

Gelirler, faaliyetlerinden dolayı Şirket'e ekonomik fayda sağlanması olasılığı olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu ve satılan ürünlerle ilgili risk ve menfaatlerin alıcıya geçtiği zaman muhasebeleştirilmektedir. Satışlar; satış iskontoları ve satışla ilgili vergilerinden netleştirilmiş olarak finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Faiz gelirleri

Faiz gelirleri tahakkuk esasına göre gelir kaydedilmektedir.

**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan cari ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifli ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifli her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ilerde kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifli ve pasifinin hesaplanmasında Şirket'in bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları kullanılmaktadır.

Yabancı para cinsinden işlemler ve çevrim

ABD Doları dışındaki para birimleriyle yapılan işlemleri kapsayan yabancı para cinsinden işlemler, işlevsel para birimine çevrilirken işlem tarihinde geçerli olan kurlar kullanılmaktadır. Yabancı para cinsinden işlemlerin işlevsel para birimine çevrilmesinden doğan kur farkı gelir ya da giderleri kur farkı gelir/(gider) hesabına kaydedilmektedir.

Kullanılan tahminler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri belirleyen tahminler ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar tahminlerden farklı olabilir. Bu tahminler dönemsel olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır. Kullanılan tahminler başlıca maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri, stok değer düşüklüğü karşılığı, şüpheli alacak karşılıkları, kıdem tazminatı yükümlülüğü, ertelenmiş vergi yükümlülüğü ve prim karşılıklarıyla ilgilidir.

Bölgelere göre raporlama

Şirket yönetimi bölgelere göre raporlama yapmayı gerektirecek farklı türdeki ürün ve farklı coğrafi bölgeler olmadığı için bölgelere göre finansal bilgilerin raporlamasını yapmamaktadır.

Hisse başına kar

Konsolide kapsamlı gelir tablolarında belirtilen hisse başına kazanç, net karın, dönem içindeki hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır. Dönem içerisinde içsel kaynaklardan sermaye artırımını yapılması halinde, hisse adedinin ağırlıklı ortalaması hesaplanırken yeni bulunan değer dönem başı itibarıyla de geçerli olduğu kabul edilir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Şirket'in bilanço tarihindeki durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (düzeltme gerektiren olaylar) finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

İlişkili taraflar

Bir tarafın bir işletme ile ilişkili sayılması için:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (bu ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı gruptaki bağlı ortaklıkları içerir);
 - (ii) İşletme üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya
 - (iii) İşletme üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, işletmenin bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, işletmenin ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, işletmenin veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir birey tarafından kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında bulundurulmuş veya bu bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması,

gerekmektedir. İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir.

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablosu gösterimi için yapılan nakit ve nakit benzeri tanımlaması kasa ve orijinal vadesi 3 aydan kısa mevduatlardan oluşmaktadır.

3. Bölümlerine göre raporlama

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla bölümlerine göre raporlama yapılmamaktadır.

4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Banka mevduatları		
-Vadeli	11.656.840	-
-Vadesiz	1.368.933	4.795.410
Kasa	86	2.445
	13.025.859	4.797.855

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

4. Nakit ve nakit benzerleri (devamı)

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 11.656.840 TL tutarındaki ABD Doları cinsinden vadeli mevduatlar 3 gün vadeli olup faiz oranı %1,15'dir.

Şirket'in 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla vadeli mevduatı bulunmamaktadır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

5. Finansal borçlar

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla finansal borçlara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

a) Kısa vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2010	Faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	TL
ABD Doları krediler	%2,1-%4	12.520.656	19.356.934
TL krediler	%0-%10	5.815.542	5.815.542
			25.172.476
31 Aralık 2009	Faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	TL
ABD Doları krediler	%3-%3,15	3.211.550	4.835.631
TL krediler	%0	186.030	186.030
ABD Doları finansal kiralama	%6,64	5.948	8.956
			5.030.617

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 102.049 TL tutarındaki kredinin faiz oranı %0 olup, vergi ödemeleri için 1 - 2 gün vadeli alınmıştır (31 Aralık 2009 – 186.030 TL).

b) Uzun vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2010	Faiz oranı(%)	Orijinal para birimi	TL
TL krediler	%7,08	41.292	41.292

Finansal borçların döviz ve TL cinsinden vadelerine göre detayı aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2010				31 Aralık 2009			
	3 aya kadar	3 ay-1 yıl arası	1-5 yıl arası	Toplam	3 aya kadar	3 ay-1 yıl arası	1-5 yıl arası	Toplam
TL cinsinden kredi	3.150.352	2.665.190	41.292	5.856.834	186.030	-	-	186.030
ABD doları cinsinden kredi	13.234.779	6.122.155	-	19.356.934	4.837.549	7.038	-	4.844.587
	16.385.131	8.787.345	41.292	25.213.768	5.023.579	7.038	-	5.030.617

Şirket, alınan kredilere karşılık bankalara 10.892.642 TL tutarında çeki teminat olarak vermiştir (31 Aralık 2009 – 2.665.089 TL).

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

6. Diğer finansal yükümlülükler

Şirket'in 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle diğer finansal yükümlülüğü yoktur. 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle 10.692 TL tutarındaki diğer finansal yükümlülük vadeli döviz alım/satım (USD alış / TL satış) sözleşmelerinden kaynaklanmaktadır.

7. Ticari alacak ve borçlar

a) Ticari alacaklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Ticari alacaklar	51.873.904	23.185.481
İlişkili kuruluşlardan alacaklar (Not 26)	-	679.004
Vadeli çekler ve senetler	30.831.583	15.432.930
Şüpheli alacaklar	2.787.723	2.639.188
Eksi : Şüpheli alacak karşılığı	(2.787.723)	(2.639.188)
	82.705.487	39.297.415

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllar itibariyle şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Dönem başı itibariyle şüpheli alacak karşılığı	2.639.188	1.922.091
Cari dönem provizyonu (Not 19)	375.213	1.041.624
Tahsilatlar	(113.797)	(295.760)
Kayıtlardan silinen şüpheli alacaklar	(220.221)	-
Yabancı para çevrim farkı	107.340	(28.767)
Dönem sonu itibariyle şüpheli alacak karşılığı	2.787.723	2.639.188

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle, alacakların vadelerine göre detayı ana hatlarıyla şöyledir :

	Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar						Toplam
	Vadesi gelmemiş alacak	1 aya kadar	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıldan uzun	
31 Aralık 2010	71.058.674	8.720.850	1.433.770	1.429.436	18.050	44.707	82.705.487
31 Aralık 2009	34.574.600	3.700.047	537.874	316.481	168.413	-	39.297.415

b) Ticari borçlar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Satıcı cari hesapları	69.116.302	39.429.289
Toplam	69.116.302	39.429.289

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

8. Diğer alacaklar ve borçlar

a) Diğer alacaklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Verilen depozito ve teminatlar	95.524	34.343
Diğer	6.467	12.793
Toplam	101.991	47.136

b) Diğer borçlar

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle diğer borç bulunmamaktadır.

9. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
1 Ocak bakiyesi	350.163	-
Girişler	-	350.163
Yabancı para çevrim farkı	9.372	-
	359.535	350.163

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar Şirket'in ticari alacaklarına karşılık müşterilerinden aldığı gayrimenkullerden oluşmaktadır.

10. Stoklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Ticari mallar	9.021.312	13.048.009
Yoldaki mallar	21.558.862	11.977.010
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(303.374)	(158.099)
	30.276.800	24.866.920

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle stok değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
1 Ocak	158.099	620.047
Cari dönem provizyonu	528.678	158.099
Çıkışlar	(391.921)	(620.047)
Yabancı para çevrim farkı	8.518	-
Stok değer düşüklüğü karşılığı	303.374	158.099

Stok değer düşüklüğü karşılığı satılan ticari malların maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))****11. Maddi duran varlıklar**

	Arsalar	Binalar	Motorlu taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak 2010, net	4.845	117.885	22.666	626.840	1.455.984	2.228.220
Alımlar	-	-	80.396	150.846	59.480	290.722
Satışlar, net	-	(104.320)	-	(91.920)	-	(196.240)
Cari dönem amortismanı	-	(13.040)	(21.665)	(201.726)	(226.191)	(462.622)
Yabancı para çevrim farkı	130	(525)	2.448	12.299	33.742	48.094
31 Aralık 2010, net	4.975	-	83.845	496.339	1.323.015	1.908.174
1 Ocak 2009, net	4.867	157.869	32.556	659.521	1.670.975	2.525.788
Alımlar	-	-	-	176.265	10.467	186.732
Satışlar, net	-	-	-	(2.353)	-	(2.353)
Cari dönem amortismanı	-	(41.537)	(10.008)	(209.126)	(223.964)	(484.635)
Yabancı para çevrim farkı	(22)	1.553	118	2.533	(1.494)	2.688
31 Aralık 2009, net	4.845	117.885	22.666	626.840	1.455.984	2.228.220
31 Aralık 2010						
Maliyet	4.975	-	132.964	3.002.638	2.916.598	6.057.175
Birikmiş amortisman	-	-	(49.119)	(2.506.299)	(1.593.583)	(4.149.001)
Net defter değeri	4.975	-	83.845	496.339	1.323.015	1.908.174
31 Aralık 2009						
Maliyet	4.845	196.475	48.743	2.883.226	2.780.825	5.914.114
Birikmiş amortisman	-	(78.590)	(26.077)	(2.256.386)	(1.324.841)	(3.685.894)
Net defter değeri	4.845	117.885	22.666	626.840	1.455.984	2.228.220

Aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri bulunmamaktadır.

Finansal kiralama işlemleri

Şirket'in finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu maddi duran varlıklar demirbaşları içermekte olup 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla maliyet ve birikmiş amortismanı, sırasıyla 267.425 TL (31 Aralık 2009 – 260.454 TL) ve 260.152 TL'dir (31 Aralık 2009 – 203.565 TL).

Tamamıyla itfa olmuş maddi ve maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla tamamıyla itfa olmuş maddi ve maddi olmayan duran varlıkların toplam tutarı sırasıyla 3.414.810 TL ve 2.683.319 TL'dir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

12. Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2010	İlaveler/(itfa payları)	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2010
Maliyet	1.253.328	104.688	-	36.828	1.394.844
Eksi : Birikmiş itfa payları	(1.238.348)	(86.247)	-	(35.848)	(1.360.443)
Net defter değeri	14.980	18.441		980	34.401
	1 Ocak 2009	İlaveler/(itfa payları)	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2009
Maliyet	1.238.703	20.030	-	(5.405)	1.253.328
Eksi : Birikmiş itfa payları	(1.145.709)	(100.233)	-	7.594	(1.238.348)
Net defter değeri	92.994	(80.203)	-	2.189	14.980

13. Borç karşılıkları

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Gider karşılıkları	15.500	29.000
Prim karşılıkları	106.302	45.171
	121.802	74.171

14. Şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler**Şirket aleyhine davalar**

Şirket'in 2008 yılı içinde ithal ettiği bazı ürünlerde Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu'nun hatalı beyan edildiği anlaşılarak, söz konusu ÖTV ve bu tutara ilişkin KDV Şirket tarafından ilgili Gümrük Müdürlüğü'ne ödenmiştir. Şirket hatalı beyandan kaynaklanan verginin cezasının iptali için mahkemeye başvurarak dava açmıştır. İptali istenen ceza tutarı 35.659 TL olup kaybedilen bir dava ile ilgili 3.066 TL tutarında finansal tablolarda karşılık ayrılmıştır.

Taahhütler ve muhtemel yükümlülükler

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle Şirket'in teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	7.397.526	4.479.978
b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
d. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	7.397.526	4.479.978

Diğer verilenlerin özkaynaklara oranı (%)

- -

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

14. Şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler (devamı)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle verilen TRİ'lerin döviz cinsinden TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
ABD Doları cinsinden	6.957.000	4.065.390
Euro cinsinden	261.260	275.438
Türk Lirası cinsinden	179.266	139.150
Toplam	7.397.526	4.479.978

Operasyonel kiralamalar

Şirket, taşıt kullanımlarıyla ilgili olarak çeşitli operasyonel kiralama sözleşmeleri imzalamıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2010 döneminde, taşıt kullanımları için imzalanan iptal edilemeyecek operasyonel kiralama sözleşmeleri kapsamında 166.050 TL tutarındaki kira giderleri ilişikteki konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (1 Ocak – 31 Aralık 2009- 137.271 TL).

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle, iptal edilemeyecek operasyonel kiralama sözleşmeleri kapsamında gelecek dönemlerde ödenecek en az yükümlülük tutarı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Gelecek 1 yıl	95.230	124.474
1 yıl 5 yıl arası	107.050	23.307
Toplam	202.280	147.781

Ayrıca bina kullanımıyla ilgili iptal edilebilir operasyonel kiralama sözleşmeleri kapsamında 1 Ocak - 31 Aralık 2010 döneminde 834.995 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2009 – 775.085 TL) tutarındaki kira giderleri ilişikteki finansal tablolara yansıtılmıştır.

15. Kıdem tazminatı karşılığı

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kıdem tazminatı karşılığı	202.959	131.634

Kıdem tazminatı

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar mevzuatla 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, 2.517 TL (31 Aralık 2009 – 2.365 TL) ile sınırlandırılmıştır. 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren kıdem tazminatı tavanı 2.623 TL'ye yükseltilmiştir.

Şirket yönetimi geçmiş deneyimlerinden edindiği bilgilere dayanarak kıdem tazminatı almaya hak kazanacak çalışanların hak kazandıkları menfaatleri UMS 19 uyarınca, bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak iskonto işlemine tabi tutmuş ve indirgenmiş net değerleri üzerinden konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

15. Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle sona eren oniki aylık dönem içerisindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
1 Ocak bakiyesi	131.634	96.739
Dönem içinde yapılan ödemeler	(53.602)	(71.223)
Dönem içinde ayrılan karşılık, aktüeryal kazanç/kayıp dahil	119.357	107.511
Yabancı para çevrim farkları	5.570	(1.393)
Kıdem tazminatı karşılığı	202.959	131.634

16. Diğer dönen varlıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Peşin ödenmiş giderler	75.449	86.631
Devreden KDV	-	198.186
Diğer	9.725	28.939
	85.174	313.756

b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Diğer cari yükümlülükler	1.310.973	915.700
Ödenecek vergi harç ve diğer kesintiler	1.017.679	530.987
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	96.193	79.690
Vergi cezası karşılığı	94.975	-
	2.519.820	1.526.377

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle diğer cari yükümlülüklerin 951.387 TL tutarındaki kısmı beklenen faturalarla ilgili gider tahakkuklarından oluşmaktadır (31 Aralık 2009 - 817.840 TL).

Şirket'in 2005 ve 2006 hesap dönemleri Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'na bağlı Gelirler Kontrolörü tarafından denetlenmektedir. Rapor tarihi itibariyle 2005 yılı denetimi ile ilgili herhangi bir ceza tebligatı yapılmamış olmakla beraber yapılan görüşmeler neticesinde eleştiri konusu yapılacak hususlar belirlenmiş ve kesilecek muhtemel vergi cezası tutarı, gecikme faizi ve diğer cezalar için vergi barışı hükümleri de dikkate alınarak mali tablolarda 94.975 TL karşılık ayrılmıştır. 2006 vergi denetimi ile ilgili olarak, tutarın belirsiz olması nedeniyle mali tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

17. Özkaynaklar

a) Ana ortaklık dışı paylar / ana ortaklık dışı kar zarar

Yoktur.

b) Ödenmiş sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010			31 Aralık 2009		
	Tutar	%	Hisse tipi	Tutar	%	Hisse tipi
Halka açık	5.403.375	45,02	B	3.653.375	30,44	B
Mustafa Sulhi Güven	2.490.000	20,75	A-B	2.490.000	20,75	A-B
Ahmet Ziyaeddin Türkeş	1.680.000	14,00	B	1.680.000	14,00	B
Ahmet Umur Serter	1.104.669	9,21	A-B	1.104.669	9,21	A-B
Alvi Mazon	1.102.884	9,19	A-B	1.102.884	9,19	A-B
Mehmet Betil	219.072	1,83	A-B	1.969.072	16,41	A-B
	12.000.000	100,00		12.000.000	100,00	

Şirket'in hisseleri A ve B olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Şirket ana sözleşmesindeki 8. madde gereği yönetim kurulunun 4 üyeden oluşması durumunda 3 üye, 5 veya 6 üyeden oluşması durumunda 4 üye, 7 üyeden oluşması durumunda 5 üye A grubu hisse sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Ödenmiş sermaye	12.000.000	12.000.000
Adi hisseler beher değeri 1 Kuruş		
Onaylanmış ve ihraç edilmiş olan (adet)	1.200.000.000	1.200.000.000

Şirket 31 Mayıs 2010 tarihinde 1.205.969 TL (hisse başına 0,0010 TL) temettü dağıtmıştır.

c) Sermaye yedekleri

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Hisse senedi ihraç primleri	3.164.669	3.164.669
Sermaye yedekleri toplamı	3.164.669	3.164.669

**31 Aralık 2010 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

17. Özkaynaklar (devamı)

d) Kar yedekleri - geçmiş yıllar kar/zararları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net karın (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

SPK'nın Seri: IV, No: 27 Tebliği'nin 5'inci maddesinde ve çeşitli SPK kararlarıyla belirtildiği üzere hisse senetleri borsada işlem gören ortaklıklarda birinci temettü oranı ve temettü dağıtımı varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan dağıtılabilir karın % 20'sinden az olamaz. Hisse senetleri borsada işlem gören anonim ortaklıklar, genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak temettüyü; tamamen nakden dağıtma, tamamen hisse senedi olarak dağıtma, belli oranda nakit belli oranda hisse senedi olarak dağıtılarak kalanını ortaklık bünyesinde bırakma, nakit ya da hisse senedi olarak dağıtmadan ortaklık bünyesinde bırakma konusunda serbesttir.

25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir.

9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca; halka açık anonim ortaklıkların 2008 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarının belirlenmesi ile ilgili karar uyarınca, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabilir karın hesaplanmasında konsolide finansal tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden kar tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kar tutarını SPK'nın Seri:XI, No:29 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

Şirketin, dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 31 Aralık 2010 itibariyle 10.417.405 TL'dir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

17. Özkaynaklar (devamı)

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Şirket'in yasal finansal tablolarına göre sermaye, yasal yedek, olağanüstü yedek, geçmiş yıl karları ve hisse senedi ihraç primi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Sermaye	12.000.000	12.000.000
Yasal yedek	539.962	295.215
Olağanüstü yedekler ve geçmiş yıl karları	7.220.963	4.988.678
Hisse senedi ihraç primi	3.164.669	3.164.669

18. Satışlar ve satışların maliyeti

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihinde sona eren yıllara ait ticari faaliyetlerden brüt karı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2010	1 Ocak – 31 Aralık 2009
Satışlar	306.277.154	219.886.697
Eksi: Satışlardan indirimler ve iadeler (-)	(7.211.833)	(3.677.162)
	299.065.321	216.209.535
Dönem başı envanter	(24.866.920)	(22.169.743)
Dönem içi alışlar	(282.048.634)	(202.490.617)
Dönem sonu envanter	30.276.800	24.866.920
Satışların maliyeti	(276.638.754)	(199.793.440)
Ticari faaliyetlerden brüt kar	22.426.567	16.416.095

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla satışların maliyeti satılan ticari malların maliyetini içermektedir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

19. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

31 Aralık 2010 ve 2009 yıllarına ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2010	1 Ocak – 31 Aralık 2009
Satış ve pazarlama giderleri		
Personel giderleri	3.120.898	2.669.935
Komisyon giderleri	2.722.004	1.492.146
Reklam ve pazarlama giderleri	1.869.849	804.789
Dağıtım ve nakliye giderleri	865.799	667.088
Amortisman ve tükenme payları	45.675	39.501
İhracat giderleri	21.138	65.017
Toplam	8.645.363	5.738.476
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	2.351.725	2.114.356
Kira giderleri	831.133	772.387
Amortisman ve tükenme payları	503.194	545.367
Danışmanlık giderleri	494.733	359.187
Şüpheli alacak karşılık gideri (Not 7)	375.213	1.041.624
Telefon ve iletişim giderleri	129.298	126.231
Kıdem tazminatı gideri (Not 15)	119.357	107.511
Sigorta giderleri	114.474	106.983
Vergi, resim ve harçlar	91.711	175.206
İthalat giderleri	61.466	100.283
Diğer genel yönetim giderleri	851.886	994.948
Toplam	5.924.190	6.444.083
Toplam	14.569.553	12.182.559

20. Niteliklerine göre giderler**Personel giderleri**

	1 Ocak – 31 Aralık 2010	1 Ocak – 31 Aralık 2009
<i>Ücretler</i>		
Genel yönetim giderleri	2.351.725	2.114.356
Satış ve pazarlama giderleri	3.120.898	2.669.935
Toplam	5.472.623	4.784.291

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

20. Niteliklerine göre giderler (devamı)**Sosyal güvenlik primleri**

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren oniki aylık dönemde Şirket'in ödediği sosyal güvenlik prim tutarı 1.095.176 TL'dir (31 Aralık 2009 – 941.595 TL).

Amortisman ve tükenme payları

	1 Ocak – 31 Aralık 2010	1 Ocak – 31 Aralık 2009
Genel yönetim giderleri	503.194	545.367
Satış ve pazarlama giderleri	45.675	39.501
Toplam	548.869	584.868

21. Diğer faaliyet gelir ve giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2010	1 Ocak – 31 Aralık 2009
Diğer faaliyet gelirleri		
Sigorta gelirleri	311.281	25.307
Konusu kalmayan karşılıklar	113.797	320.773
Diğer gelirler	132.315	49.826
Toplam	557.393	395.906

Diğer faaliyet giderleri

Vergi cezası	(94.975)	-
Zayıf stok gideri	(269.308)	-
Diğer giderler	(20.165)	(41.190)
Toplam	(384.448)	(41.190)

22. Finansal gelirler

	1 Ocak – 31 Aralık 2010	1 Ocak – 31 Aralık 2009
Faiz gelirleri	37.972	13.636
Vade farkları	439.487	117.608
Toplam	477.459	131.244

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

23. Finansal giderler

	1 Ocak – 31 Aralık 2010	1 Ocak – 31 Aralık 2009
Faiz giderleri	(405.038)	(75.184)
Kur farkı (gideri) / geliri (net)	(254.004)	28.628
Banka masrafları	(466.964)	(618.614)
Toplam	(1.126.006)	(665.170)

24. Vergi varlık ve yükümlülükleri

Armada Türkiye’de ve Supernet İngiltere’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %20’dir (İngiltere %21). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Vergi dairesi, vergi inceleme elemanları ve diğer devlet kuruluşları Şirket’in vergi beyannamelerini ve bunlara baz olan finansal tablolarını geriye dönük 5 yıl boyunca incelemeye tabi tutabilirler. Şirket, incelemeye tabi olmamış yıllar için önceden tahmin edilebilir bir durum söz konusu olmadığından finansal tablolarında ilave bir vergi karşılığı yansıtmamıştır. Ayrıca, Şirket yönetimi incelemeye tabi olmamış yıllara istinaden ileride yapılabilecek incelemeler sonucunda önemli bir hususa rastlanmayacağına inanmaktadır.

Türkiye’de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, ayrı şirketler üstünden hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla bilançoda gösterilmiş olan yasal vergi yükümlülüğü aşağıda özetlenmiştir.

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Supernet kurumlar vergisi karşılığı	5.339	12.920
Armada kurumlar vergisi karşılığı	1.756.076	961.462
Eksi : (Peşin ödenen vergi ve fonlar)	(990.390)	(446.534)
Ödenecek vergi yükümlülüğü	771.025	527.848

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

24. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

Vergi öncesi kar'a yasal vergi oranı uygulanıp bulunan kurumlar vergisi gideri ile 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle konsolide gelir tablosunda gösterilen kurumlar vergisi gideri arasındaki mutabakat:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Vergi öncesi konsolide kar	7.381.412	4.054.326
Vergi karşılığı %20	(1.476.282)	(810.865)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(31.912)	(39.143)
Diğer (*)	(135.310)	(5.446)
Toplam vergi gideri	(1.643.504)	(855.454)

(*) Dönem içinde işlevsel para birimi dışında yapılan satışlardan kaynaklanan kur farkı etkisini de içermektedir.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş verginin dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Kümülatif değerleme farkları	Varlık/ (yükümlülük)	Kümülatif değerleme farkları	Varlık/ (yükümlülük)
Maddi varlıklar	(433.999)	(86.800)	(504.265)	(100.853)
Kıdem tazminatı karşılığı	202.959	40.592	131.635	26.327
Ticari alacaklar	67.784	13.557	1.297.695	259.539
Stoklar	(1.339.278)	(267.856)	(1.984.015)	(396.803)
Gider tahakkukları	991.092	198.218	289.332	57.866
Diğer	139.377	27.876	58.088	11.618
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	(372.065)	(74.413)	(711.530)	(142.306)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle ertelenmiş verginin hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
1 Ocak	(142.306)	(285.580)
Ertelenen vergi geliri	69.522	145.929
Yabancı para çevrim farkı	(1.629)	(2.655)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(74.413)	(142.306)

25. Hisse başına kazanç

Hisse başına kar, net karın, dönem içindeki hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır. 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle sona eren yıllar içinde oluşan hisse başına kar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Net dönem karı	5.737.908	3.198.872
Ağırlıklı ortalama hisse sayısı	1.200.000.000	1.200.000.000
Hisse başına kar (Tam TL)	0,0048	0,0027

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları

Şirket olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflarla ticari olarak çeşitli işlemler gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin en önemlileri aşağıda belirtilmiştir:

- i) 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan borç ve alacaklar:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
--	----------------	----------------

İlişkili taraflardan alacaklar:

Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Arena) (*) (Not 7) - 679.004

- ii) 29 Kasım 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içinde ilişkili taraflara yapılan satışlar ve alımlar:

	29 Kasım 2010	31 Aralık 2009
--	---------------	----------------

a) İlişkili taraflara yapılan satışlar:
Arena (*) 5.410.007 3.699.389

b) İlişkili taraflardan yapılan alımlar:
Arena (*) 645.100 408.983

- (*) Şirket ortaklarından Alvi Mazon, Ahmet Umur Serter ve Mehmet Betil'in Arena'deki hisselerini 29 Kasım 2010 tarihinde satması neticesinde, Arena Şirket'in ilişkili tarafı olmaktan çıkmıştır. İlişkili taraflarla yapılan alımlar ve satışlar sözkonusu tarihe kadar yapılan işlemleri içermektedir.

Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler

1 Ocak - 31 Aralık 2010 döneminde üst düzey yöneticilere yapılan toplam brüt ödemeler 1.079.040 TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2009 – 1.006.346 TL).

1 Ocak - 31 Aralık 2010 döneminde üst düzey yöneticiler için ödenen toplam Sosyal Güvenlik prim tutarı 84.205 TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2009 – 67.311 TL).

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi amaçları ve politikaları

Şirket'in başlıca finansal araçları, banka kredileri, finansal kiralamarlar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Finansal araçların ana amacı Şirket'in operasyonları için finansman sağlamaktır. Şirket bunlar dışında faaliyetleri sonucu olarak ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal varlık ve yükümlülüklerle sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket, prosedürleri uyarınca kredili çalışmak isteyen tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Şirket'in şüpheli kredi / alacak riski minimize edilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve ticari alacakların tahsil edilemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 7). Şirket, aşağıdaki tabloda A ve C bölümlerinde sınıflanan ticari alacaklarının tahsilatı ile ilgili bir sorun öngörmemektedir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla	Alacaklar		Bankalardaki mevduat (Not 4)	Türev araçlar
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	82.705.487	101.991	13.025.773	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)	(6.516.352)	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	71.058.674	101.991	13.025.773	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	11.646.813	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	2.787.723	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Not 7)	(2.787.723)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla	Alacaklar		Bankalardaki mevduat (Not 4)	Türev araçlar
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	39.297.415	47.136	4.795.410	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)	(7.190.428)	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	34.574.600	47.136	4.795.410	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	4.722.815	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	2.639.188	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Not 7)	(2.639.188)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

- (1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

Şirket alacaklarından doğan riskini, müşteriye kredi verme, tahsilat ve takip fonksiyonlarını düzenli ve sistemli şekilde yürüterek takip etmektedir. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamaya Not 7'de yer verilmiştir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Likidite riski

Şirket'in amacı, fonlama kabiliyetinin devamlılığı ve esneklik arasındaki dengeyi açık ve kısa vadeli kredilerle ve ticari alacaklarının tahsilatı ile korumaktır.

Aşağıda sunulan tablo Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin (tahakkuk eden faizler dahil) vadelerine göre durumunu göstermektedir.

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca	3 aydan kısa	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan
		nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)				
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	25.213.768	25.452.307	16.434.571	8.972.634	45.102	-
Ticari borçlar	69.116.302	69.146.136	68.773.711	372.425	-	-

		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
31 Aralık 2009 tarihi itibariyle sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri					
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	5.021.661	5.025.394	5.025.394	-	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	8.956	9.384	2.346	7.038	-	-
Ticari borçlar	39.429.289	39.441.438	39.441.438	-	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	10.692	10.692	10.692	-	-	-

Yabancı para riski

Yabancı para riski, Şirket'in çoğunlukla işlevsel para birimi olan ABD Doları dışındaki para birimlerinden varlık ve yükümlülüklerle sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Bu riskler Şirket'in ABD Doları dışındaki para birimi olan Türk Lirası ve Euro para birimi cinsinden mal, hizmet alım ve satımı ile yükümlülükler edinmesi sonucu oluşmaktadır.

Şirket yabancı para riskini, yabancı para pozisyonunu analiz ederek izlemektedir. Şirket, yabancı para cinsi aktiflerini yine yabancı para cinsi kaynaklar ile finanse etmeye çalışarak, bilanço yapısını kur değişimlerine karşı dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıklarının ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010			31 Aralık 2009		
	USD Karşılığı	TL	Euro	USD Karşılığı	TL	Euro
1. Ticari alacaklar	6.678.397	9.539.297	383.341	2.148.569	2.443.107	366.612
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	73.945	82.982	15.293	143.008	41.138	80.632
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	110.222	170.402	-	289.632	436.099	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	6.862.564	9.792.681	398.634	2.581.209	2.920.344	447.244
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	6.862.564	9.792.681	398.634	2.581.209	2.920.344	447.244
10. Ticari borçlar	202.645	151.365	79.023	781.927	723.008	210.313
11. Finansal yükümlülükler	3.761.669	5.815.540	-	123.551	186.030	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.252.043	1.935.659	-	442.798	666.722	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	7.101	10.692	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	5.216.357	7.902.564	79.023	1.355.377	1.586.452	210.313
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	28.027	43.330	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	28.027	43.330	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	5.244.384	7.945.894	79.023	1.355.377	1.586.452	210.313
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	1.618.180	1.846.787	319.611	1.225.832	1.333.892	236.931
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	1.507.958	1.676.385	319.611	943.301	908.485	236.931
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-	-

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Şirket'in vergi öncesi karının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, TL ve Euro'daki %3 değişiklik karşısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir :

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla		
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<i>TL'nin ABD Doları karşısında %3 değerlenmesi halinde:</i>		
1- TL net varlık/yükümlülüğü	55.404	(55.404)
2- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- TL net etki (1+2)	55.404	(55.404)
<i>Euro'nun ABD doları karşısında %3 değerlenmesi halinde:</i>		
4- Euro net varlık/yükümlülüğü	19.648	(19.648)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Euro net etki (4+5)	19.648	(19.648)
Toplam (3+6)	75.052	(75.052)
Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla		
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<i>TL'nin ABD Doları karşısında %3 değerlenmesi halinde:</i>		
1- TL net varlık/yükümlülüğü	40.017	(40.017)
2- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- TL net etki (1+2)	40.017	(40.017)
<i>Euro'nun ABD doları karşısında %3 değerlenmesi halinde:</i>		
4- Euro net varlık/yükümlülüğü	15.355	(15.355)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Euro net etki (4+5)	15.355	(15.355)
Toplam (3+6)	55.372	(55.372)

Faiz oranı riski

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla, şirketin değişken faizli varlığı ve yükümlülüğü bulunmadığı için şirket faiz oranı riskine maruz kalmamaktadır.

Sermaye yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminin esas amacı, Şirket'in operasyonlarını sürdürebilmek için güçlü bir sermaye rasyosunu sağlamak ve Şirket ortaklarına sağladığı değeri maksimize etmektir. Şirket, piyasa rekabet koşullarına, ekonomik konjoktüre ve büyüme stratejisine göre sermaye yapısını yönetir ve gerekli düzenlemeleri yapar. Hissedarlara yapılan kar payı ödemeleri, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin hükümleri dikkate alınarak yapılır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Rayiç değer

Rayiç değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satımına konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın rayiç değerini en iyi yansıtan değerdir.

Finansal enstrümanların tahmini rayiç değerleri Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, rayiç değer belirlenmesi için piyasa bilgilerinin yorumlanmasında tahminler kullanmak gereklidir. Şirket'in finansal araçlarının rayiç değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar - Rayiç değeri, taşınan değerine yaklaşan parasal varlıklar: Yabancı para bakiyeler dönem sonundaki kurlar kullanılarak değerlendirilmektedir. Nakit, faiz tahakkuklarını içeren nakit benzerleri ve diğer finansal varlıkları da içeren bazı finansal varlıkların rayiç değeri, kısa vadeli olmaları ve önemsiz oranda tahsilat riski taşımaları nedeni ile taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilmektedir. Ticari alacaklar, bu nedenle indirgenmiş değerlerinden şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra bulunan değerleri ile taşınmaktadır ve rayiç değerine yakın bir değer ifade ettiği düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler - Rayiç değeri, taşınan değerine yaklaşan parasal yükümlülükler: Yabancı para bakiyeler dönem sonu kurlarıyla çevrilmiştir. Ticari borçlar, ilişkili kuruluşlara olan borçlar, diğer parasal borçların ve finansal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle rayiç değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilmektedir.

Rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Şirket, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

Şirket'in 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal aracı bulunmamaktadır.

Rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2009 itibarıyla aşağıdaki gibidir.

Bilançoda rayiç değerden taşınan finansal yükümlülükler	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Vadeli döviz alım satım işlemleri	-	10.692	-

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

29. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

30. Finansal tabloların önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gereken diğer hususlar

Yoktur.

~~ArmAdA~~